

Le taux de chômage francilien supérieur à celui de la France métropolitaine pour la première fois depuis 2004

Au troisième trimestre 2025, l'économie francilienne a continué à faire preuve de résilience mais l'incertitude qui persiste au plan international et national pèsent sur elle. Ainsi, l'emploi salarié privé francilien a augmenté de moins de 8 000 unités au cours des neuf premiers mois de 2025 (soit + 0,1 %) ; parallèlement, la hausse du taux de chômage a été plus marquée en Ile-de-France qu'en France métropolitaine et, à l'été 2025, le taux régional a dépassé celui de la France métropolitaine pour la première fois depuis le printemps 2004. Par ailleurs, si sa hausse s'est assagie (+ 2,5 % sur un an au troisième trimestre 2025), le nombre de défaillances d'entreprises en Ile-de-France n'en a pas moins dépassé les 16 000 unités en cumul sur les douze derniers mois. Au plan sectoriel, l'immobilier est toujours à la peine : le prix des logements anciens franciliens s'est tout juste stabilisé et l'offre de bureaux immédiatement disponibles en Ile-de-France a dépassé les 6 000 000 m² ; seule l'évolution de la fréquentation dans l'hôtellerie francilienne, dynamique, est venue égayer ce bilan estival.

Conjoncture française

Après avoir augmenté de seulement 0,1 % au premier trimestre 2025, le PIB hexagonal a crû plus significativement au printemps (+ 0,3 %) et encore plus au cours de l'été (+ 0,5 %). Ainsi, après les neuf premiers mois de l'année, l'acquis de croissance pour 2025 s'est élevé à + 0,8 %, soit un niveau supérieur aux prévisions sur l'ensemble de l'année.

Néanmoins, l'évolution de l'emploi salarié privé a été très hésitante début 2025 et les effectifs se sont repliés de 0,1 % entre décembre 2024 et septembre 2025 et même de 0,3 % sur un an. Parallèlement, le taux de chômage a augmenté de 0,4 point depuis fin 2024 et de 0,6 point depuis le dernier point bas de début 2023, pour atteindre 7,5 % en France métropolitaine et 7,7 % en tenant compte des départements d'outre-mer.

Tendances à court terme

Fin 2025, l'activité économique francilienne est restée globalement stable, avec des performances contrastées selon les secteurs.

Ainsi, soutenu par un flux de commandes favorable, le secteur des travaux publics a poursuivi sa reprise dans la région alors que, dans les services, l'informatique et le conseil ont dû faire face à une demande atone, dans un climat économique incertain.

Ces incertitudes, géopolitique et commerciale au plan mondial mais aussi budgétaire et fiscale en France, pèsent sur le climat des affaires.

Indice de la production nationale industrielle

3^e trimestre 2025 - glissement annuel

+ 1,1 %

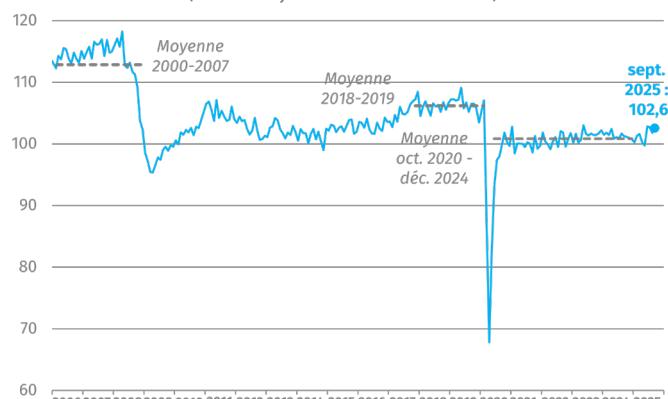
L'indice de la production industrielle (IPI) hexagonal plafonne depuis fin 2020.

Toutefois, au troisième trimestre 2025, il a tutoyé le haut de la fourchette dans laquelle il oscille depuis 5 ans ; ainsi, l'IPI s'est notamment élevé à 102,7 en juillet dernier et à 102,6 en septembre contre une moyenne à 100,8 entre octobre 2020 et décembre 2024. En moyenne sur l'ensemble du troisième trimestre 2025, la production a crû de 1,4 % sur un trimestre et de 1,1 % sur un an.

Les évolutions n'ont cependant pas été favorables dans tous les secteurs : si, au cours de l'été 2025, la fabrication de matériels de transport a notamment augmenté de 2,0 % sur un trimestre et 11,0 % sur un an, la production dans l'industrie pharmaceutique s'est repliée, dans le même temps, de respectivement 3,1 % et 4,7 %.

Indice de la production nationale industrielle

(données cjo-cvs - base 100 en 2021)



Source : Insee

La conjoncture européenne

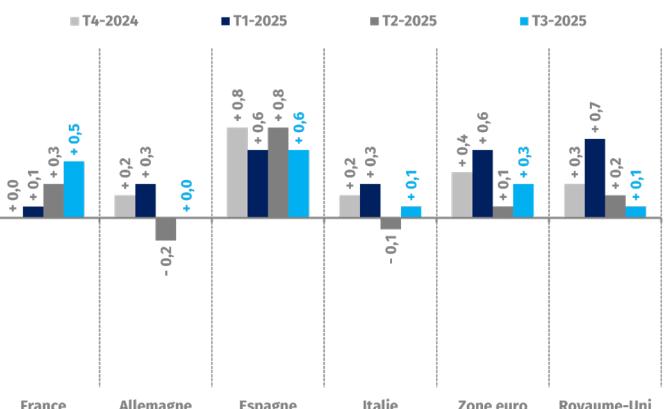
3^e trimestre 2025 - PIB de la zone euro

+ 0,3 %

Après avoir crû de seulement 0,1 % sur un trimestre au deuxième trimestre 2025, le PIB de la zone euro a retrouvé un semblant de tonus au cours de l'été (+ 0,3 % au troisième trimestre 2025). En toile de fond de cette moyenne, le rythme des principales économies continentales a été hétérogène : l'Espagne (+ 0,6 %) a une nouvelle fois dynamisé la croissance européenne mais la hausse du PIB observée en France a, elle aussi, été supérieure à la moyenne de la zone euro (+ 0,5 %) tandis que la croissance a été nulle ou presque en Allemagne et en Italie ; de l'autre côté de la Manche, le PIB a également été peu dynamique (+ 0,1 %).

Dans ce contexte, le taux de chômage européen a de nouveau peu évolué au troisième trimestre 2025 (6,3 % dans la zone euro et 6,0 % dans l'Union européenne en septembre dernier).

Croissance trimestrielle du PIB dans les principaux pays européens (en %)



Sources : Insee, Eurostat et ONS

Chiffres clés

	Ile-de-France	France	Part Ile-de-France/France
Superficie (en km ²)	12 012	543 965	2,2 %
Nombre de communes	1 268	34 970 (France métrop. : 34 841)	3,6 % (3,6 %)
Population (en millions - au 1 ^{er} janv. 2023 - Insee)	12,5	68,1 (France métrop. : 66,2)	18,3 % (18,8 %)
Densité de la population au km ²	1 017	123	-
PIB 2023 (en milliards d'euros - Insee)	860,1	2 821,4 (France métrop. : 2 768,4)	30,5 % (31,1 %)
PIB/habitant 2023 (en euros)	69 288	41 317 (France métrop. : 41 909)	-
PIB/emploi 2023 (en euros)	123 310	92 739 (France métrop. : 93 554)	-
Emplois salariés privés (3 ^e trimestre 2025 - Insee)	5 161 990	21 029 960 (France métrop. : 20 610 351)	24,5 % (25,0 %)
Taux de chômage (3 ^e trimestre 2025 - Insee)	7,6 %	7,7 % (France métrop. : 7,5 %)	-

Emploi salarié privé

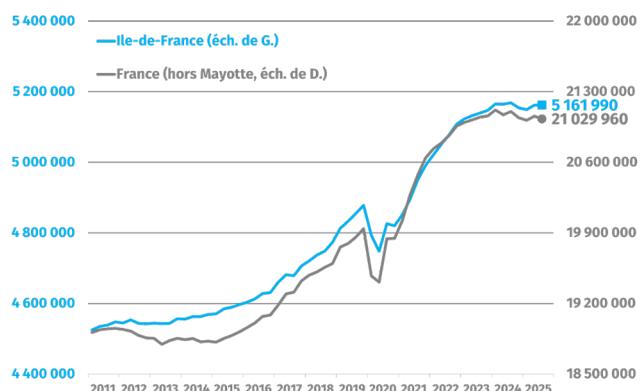
3^e trimestre 2025 - glissement annuel

- 0,1 %

Après s'être replié de 0,1 % sur un trimestre début 2025, puis s'être redressé au deuxième trimestre 2025 (+ 0,2 %), l'emploi salarié privé francilien est resté stable au cours de l'été 2025. Bilan de ces hésitations, l'emploi dans la région a augmenté de seulement 7 566 unités sur les neuf premiers mois de 2025. Au plan sectoriel, l'ampleur des évolutions a été très limitée l'été dernier mais l'emploi salarié privé francilien a été soutenu par l'industrie (+ 0,2 % sur un trimestre) et par la construction (+ 0,3 %) tandis que les effectifs évoluaient défavorablement dans le tertiaire marchand (- 0,1 %).

Au niveau national, l'évolution a été légèrement plus négative qu'en Ile-de-France : ainsi, l'emploi salarié privé s'y est réduit de 0,1 % sur un trimestre et de 0,3 % sur un an.

Emploi salarié privé (données cvs)



Source : Insee Ile-de-France

Demande d'emploi

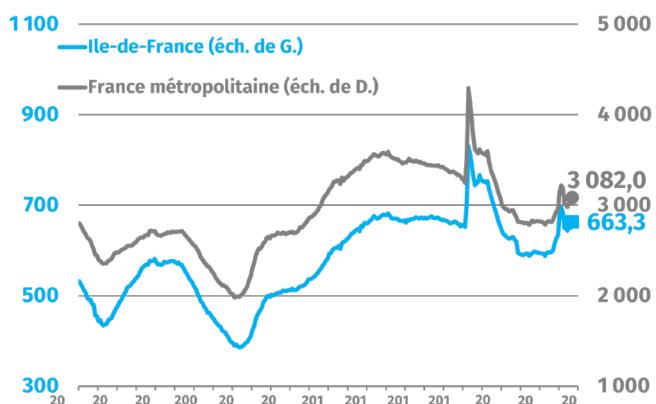
Septembre 2025 - glissement annuel

+ 10,3 %

En application de la loi pour le plein emploi du 18 décembre 2023, certains publics sont désormais inscrits systématiquement à France Travail depuis le 1er janvier 2025 ; c'est le cas des bénéficiaires du RSA, des jeunes accompagnés par les Missions locales et des personnes en situation de handicap suivies par Cap emploi. Les séries statistiques ont ainsi été mécaniquement affectées. Dans ce contexte, le nombre de demandeurs d'emploi en fin de mois (DEFM) en catégorie A en Ile-de-France a rapidement tendu vers le cap des 700 000 unités début 2025 avant de repartir à la baisse avant l'été ; toutefois, la tendance s'est à nouveau inversée au troisième trimestre 2025 et il s'est élevé à 663 340 unités en septembre. Ainsi, à cette date, il était en hausse de 3,0 % sur trois mois et de 10,3 % sur un an. Au plan national, la tendance est comparable même si le mouvement haussier est légèrement moins marqué (+ 8,4 % sur un an en septembre 2025).

Note : la catégorie A regroupe les demandeurs d'emploi sans aucune activité tenus de faire des actes positifs de recherche d'emploi.

Demande d'emploi en fin de mois (catégorie A, données cvs)



Source : Dares

Taux de chômage

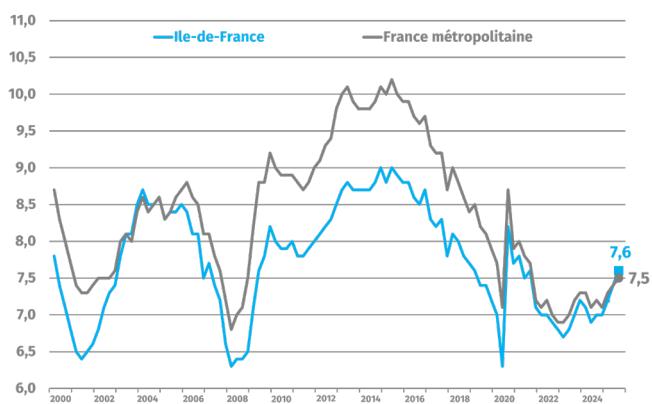
3^e trimestre 2025

7,6 %

Alors qu'il était passé de 7,2 % à 7,0 % en 2024, le taux de chômage francilien est reparti à la hausse dès début 2025 ; ainsi, comme au cours des deux trimestres précédents, il a augmenté de 0,2 point au troisième trimestre 2025 et s'est fixé à 7,6 %, au plus haut depuis l'été 2021.

Le taux de chômage en France métropolitaine a également progressé ces derniers mois mais plus modérément : + 0,1 point au troisième trimestre 2025, ce qui a porté la hausse à + 0,4 point depuis le début de l'année. Il a ainsi atteint 7,5 % et s'est avéré inférieur au taux francilien pour la première fois depuis le printemps 2004 alors que l'écart au profit de la région-capitale avait atteint jusqu'à 1,3 point fin 2012 – début 2013.

Taux de chômage (données cvs en moyenne trimestrielle, en %)



Source : Insee Ile-de-France

Immobilier d'entreprises

3^e trimestre 2025 - Surfaces de bureaux commercialisés

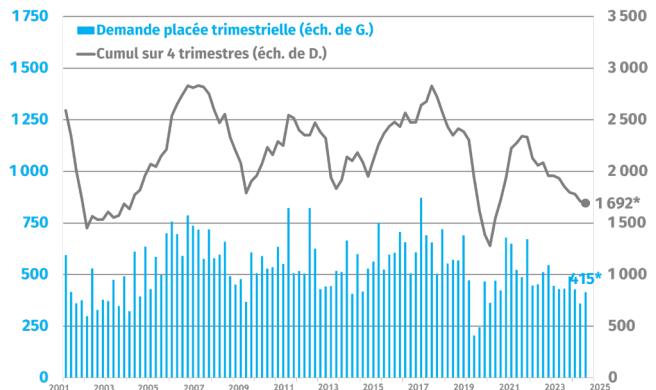
414 700 m²

Après avoir été cantonnée sous les 400 000 m² au deuxième trimestre 2025, la demande placée de bureaux en Ile-de-France a rebondi au cours de l'été 2025. Pour autant, à 414 700 m², elle a diminué de respectivement 4,1 % et 27,1 % par rapport à celle des troisièmes trimestres de 2024 et 2019 ; les opérations de plus de 20 000 m² se sont en effet faites rares (Datadog France dans le premier arrondissement de la capitale et Microsoft dans l'immeuble Goodlife à Issy-les-Moulineaux).

Par conséquent, sur les douze derniers mois, le volume des commercialisations de bureaux en Ile-de-France est passé sous la barre des 1 700 000 m² (1 692 400 m² contre 2 330 000 m² en 2022) et l'offre immédiatement disponible a, pour la première fois, dépassé les 6 000 000 m² (6 126 000 m² au 30 septembre).

Evolution de la demande placée de bureaux en Ile-de-France

(en milliers de m²)



Source : GIE Immostat

* : données provisoires pour le troisième trimestre 2025

Prix des logements anciens

3^e trimestre 2025 - Prix des logements anciens - glissement annuel

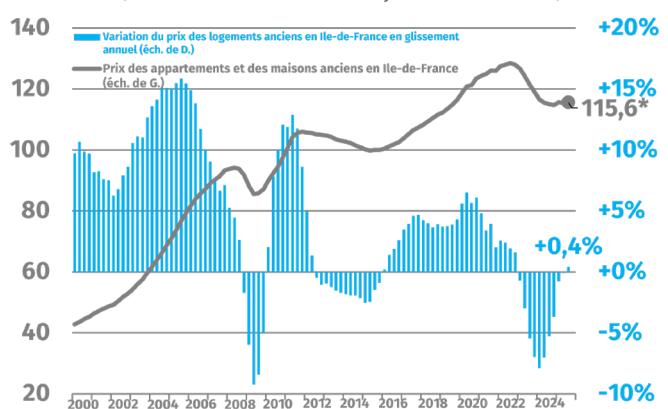
+ 0,4 %

Sur fond de conditions de crédit moins coûteuses et moins restrictives qu'il y a deux ans, les prix des logements anciens franciliens sont quasiment stables depuis le printemps 2024.

Ainsi, au troisième trimestre 2025, le prix moyen (appartements et maisons confondus) en Ile-de-France a légèrement augmenté sur un trimestre (+ 0,2 %) ; dans ce contexte, l'évolution sur un an est même redevenue positive (+ 0,4 % par rapport au troisième trimestre 2024).

Evolution des prix des appartements et maisons anciens en Ile-de-France

(données cvs - Base 100 en moyenne annuelle 2015)



Source : Insee

* : données provisoires pour le troisième trimestre 2025

Emploi intérimaire

Septembre 2025 - glissement annuel

- 6,3 %

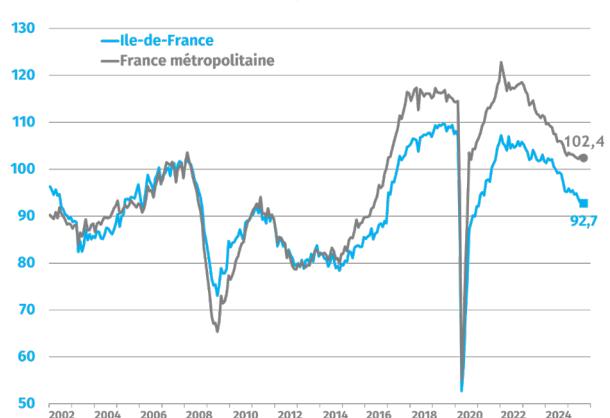
Après s'être stabilisé début 2025, le nombre d'emplois intérimaires en Ile-de-France est reparti à la baisse à partir du printemps : - 1,7 % au deuxième trimestre, puis - 1,2 % au troisième. Ainsi, à 118 957 unités en septembre dernier, l'emploi temporaire francilien qui constitue le plus souvent un indicateur avancé de la santé du marché du travail était inférieur de 6,3 % à son niveau de septembre 2024 et de 13,5 % à son dernier point haut (janvier 2022).

Au plan national, même si le rythme de la baisse de l'emploi intérimaire s'est atténué en 2025, le coup de frein depuis trois ans est plus marqué qu'en Ile-de-France : en septembre dernier, l'intérim en France métropolitaine a ainsi reflué de 16,6 % par rapport à janvier 2022.

Note : les séries de données utilisées ici ont trait au volume de travail temporaire, en équivalents temps plein, par région de l'établissement utilisateur.

Evolution du volume de travail temporaire en équivalent temps plein

(données cvs, base 100 en 2007)



Source : Dares

Créations d'entreprises

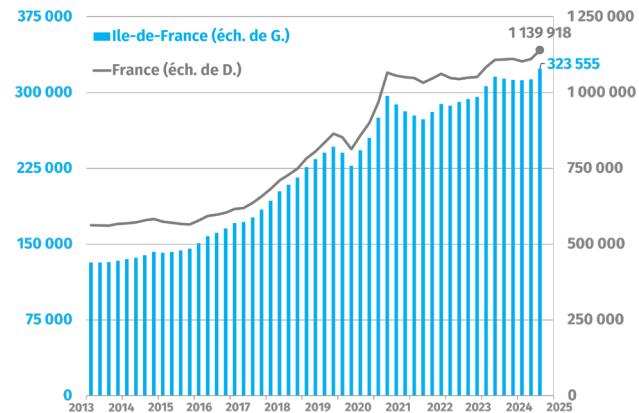
3^e trimestre 2025 - créations d'entreprises

79 251

Au troisième trimestre 2025, un peu moins de 80 000 entreprises ont été créées en Ile-de-France ; ce volume de créations dans la région a été très supérieur à celui du troisième trimestre 2024 (+ 15,1 %). Cette hausse a été impulsée à la fois par le dynamisme des créations « classiques » (+ 13,9 % sur un an) et par celui des créations sous le régime du micro-entrepreneur (+ 15,7 %). Par conséquent, en cumul sur douze mois, le nombre total de créations en Ile-de-France a non seulement continué à évoluer au-delà des 300 000 unités mais a franchi pour la première fois les 320 000 unités (323 555 d'octobre 2024 à septembre 2025). Au plan national, le volume des créations également évolué à un rythme élevé (+ 11,7 % au troisième trimestre 2025 par rapport au même trimestre de 2024), notamment pour les micro-entrepreneurs (+ 13,4 % contre + 8,5 % pour les créations « classiques »).

Créations d'entreprises en Ile-de-France

(total tous types d'entreprises, données brutes en cumul sur quatre trimestres)



Source : Insee Ile-de-France

Défaillances d'entreprises

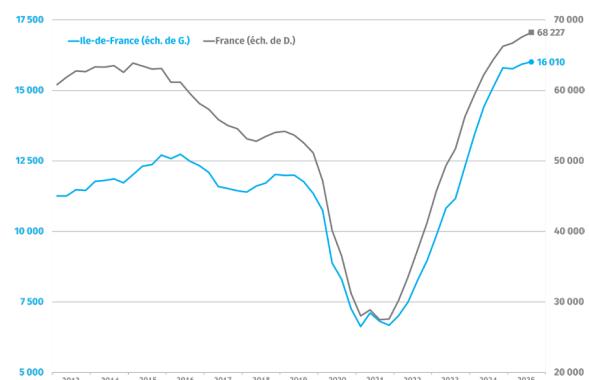
3^e trimestre 2025 - glissement annuel

+ 2,5 %

Après trois ans de nette hausse, le nombre de défaillances d'entreprises en Ile-de-France a continué à augmenter au cours des neuf premiers mois de 2025 mais sur un rythme moins soutenu ; ainsi, après s'être réduit de 0,9 % sur un an au premier trimestre 2025, il a augmenté de 4,0 % au printemps dernier, puis de 2,5 % au cours de l'été alors que les hausses s'écrivaient encore à deux chiffres fin 2024. Pour autant, en cumul sur les douze derniers mois (i.e. d'octobre 2024 à septembre 2025), il s'est élevé à plus de 16 000. Au plan national, la tendance haussière s'est également assagie (+ 4,7 % en glissement annuel au troisième trimestre 2025, après + 5,3 % au deuxième). La simultanéité des difficultés conjoncturelles (instabilité géopolitique, incertitude économique, remboursement des PGE, etc.) explique ces niveaux toujours conséquents.

Défaillances d'entreprises

(données brutes en cumul sur quatre trimestres)



Source : Insee Ile-de-France

Commerce extérieur

exportations - 3^e trimestre 2025 - glissement annuel

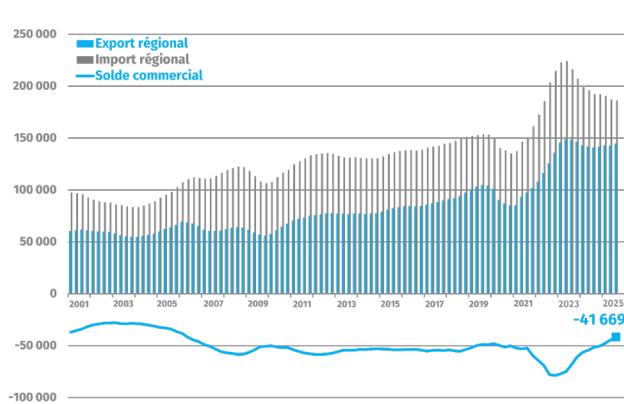
+ 5,9 %

Après avoir marqué le pas au printemps (- 0,4 % sur un an au deuxième trimestre 2025), les exportations en valeur déclarées par les entreprises franciliennes ont, malgré les droits de douane américains, retrouvé du tonus au troisième trimestre 2025 (+ 5,9 % par rapport au troisième trimestre 2024). Dans le même temps, les importations ont continué à se replier (- 1,8 % sur un an).

Dans ce contexte, le déficit commercial francilien en cumul sur douze mois (i.e. d'octobre 2024 à septembre 2025) s'est de nouveau réduit pour se fixer à 41,7 milliards, soit son niveau le moins élevé depuis le premier trimestre 2006 alors qu'il a atteint jusqu'à 78,7 milliards fin 2022.

*CAF/FAB : comptabilisation qui consiste à considérer les importations coût, assurance et frais compris jusqu'à notre frontière et les exportations, franco à bord à notre frontière.

Commerce extérieur d'Ile-de-France



Source : Direction générale des douanes et droits indirects

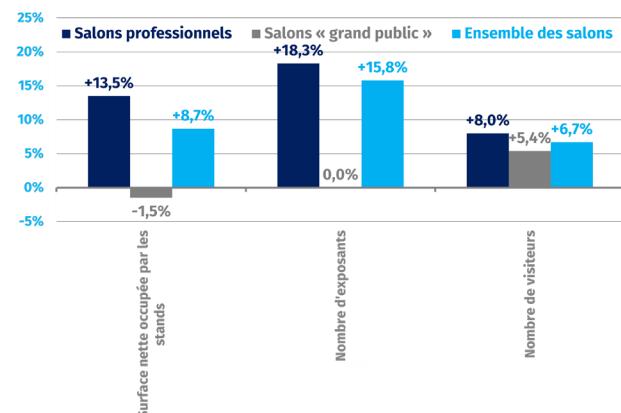
Tourisme d'affaires

Surface nette de stands, par rapport à la session précédente - 3^e trimestre 2025

+ 8,7 %

L'activité des salons en Ile-de-France au troisième trimestre 2025 a été supérieure à celle de leur session précédente (pour les salons annuels ou semestriels, la session précédente s'est déroulée au troisième trimestre 2024 et pour les biennaux au troisième trimestre 2023) : la surface nette occupée par l'ensemble des salons franciliens (i.e. salons professionnels et salons « grand public ») a augmenté de 8,7 %, le nombre d'exposants de 15,8 % et le nombre de visiteurs de 6,7 %.

Tourisme d'affaires au troisième trimestre 2025 par rapport à la session précédente



Source : CCI Paris-Ile-de-France

Tourisme

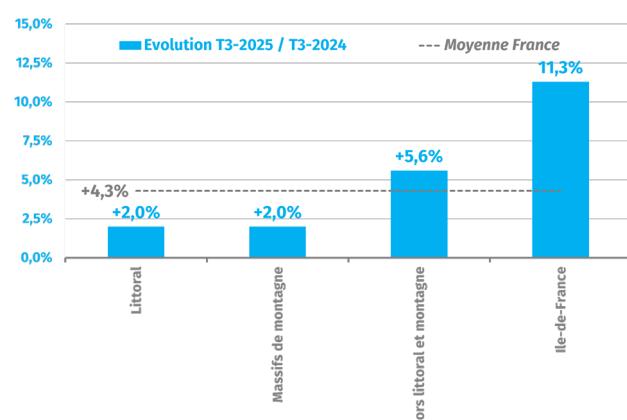
millions de nuitées dans les hôtels franciliens - 3^e trimestre 2025

19,2

Dans la continuité des trimestres précédents, le nombre de nuitées hôtelières dans la région-capitale au troisième trimestre 2025 (19,2 millions) a été très supérieur à son niveau de la même période de 2024 (+ 11,3 %, après + 11,4 % sur un an au trimestre précédent) ; la fréquentation des clientèles internationales dans l'hôtellerie francilienne a été particulièrement dynamique (+ 17,5 % par rapport au troisième trimestre 2024) tandis que la hausse pour la clientèle française s'est établie à 2,5 %.

L'augmentation observée en Ile-de-France l'été dernier a été bien supérieure à la moyenne nationale puisque le nombre de nuitées hôtelières en France a augmenté de 4,3 % sur un an.

Evolution du nombre de nuitées hôtelières au troisième trimestre 2025 par rapport à la même période de 2024



Source : Insee

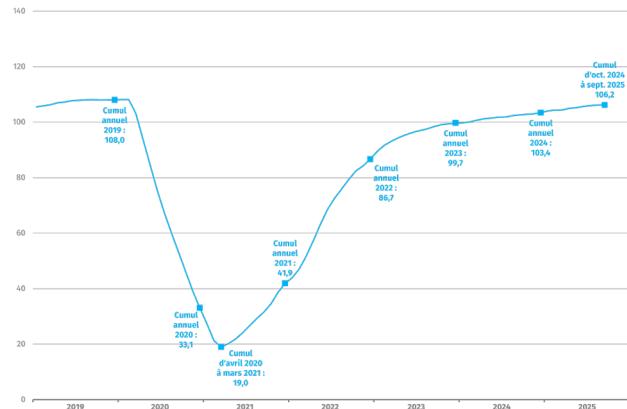
Trafic aéroportuaire

trafic passagers - 3^e trimestre 2025 - glissement annuel

+ 2,0 %

Au troisième trimestre 2025, le trafic passagers de Paris Aéroport a poursuivi son redressement post-pandémie ; il a ainsi augmenté de 2,0 % par rapport à la même période de 2024. Le nombre de passagers du seul mois d'août 2025 a même été légèrement à celui d'août 2019 ; ainsi, le trafic mensuel de Paris Aéroport a dépassé ses niveaux d'avant la pandémie pour la troisième fois en 2025 (cela avait déjà été le cas en février et en mai). Ce retour vers les niveaux qui prévalaient avant la crise sanitaire a porté le nombre de passagers à Roissy et Orly sur les douze derniers mois (i.e. d'octobre 2024 à septembre 2025) à 106,2 millions (contre 108,0 millions en 2019) ; les premiers éléments disponibles pour les derniers mois de 2025 montrent que le trafic de Paris Aéroport a été très dynamique en octobre et en décembre, ce qui a porté le volume annuel à 107,0 millions de passagers (soit la deuxième performance dans l'histoire des aéroports franciliens).

Trafic passagers de Paris Aéroport (en cumul sur 12 mois)



Source : Paris Aéroport

Industrie

Décélération en septembre après un été 2025 favorable

Après un été dynamique, l'activité industrielle francilienne s'est stabilisée dans la majorité des branches en septembre dernier ; cette décélération s'explique principalement par l'atonie de la demande intérieure, en particulier pour l'automobile et les équipementiers. Néanmoins, certains secteurs, soutenus par la demande étrangère, sont restés dynamiques, notamment la chimie. Dans ce contexte, le taux d'utilisation de l'outil de production a continué à évoluer sous sa moyenne de long terme. Pour les prochains mois, même si les carnets de commandes sont restés favorablement orientés, les industriels franciliens restent prudents et les perspectives sont à la stabilité.

Bâtiment et travaux publics

La reprise s'est confirmée dans les travaux publics

L'activité des entreprises franciliennes a été hétérogène au troisième trimestre 2025. En effet, si les travaux publics ont poursuivi leur progression, l'activité du bâtiment a reculé, particulièrement dans le second œuvre ; la reprise du logement neuf a toutefois légèrement soutenu le gros œuvre.

Pour les mois à venir, les perspectives demeurent prudentes. Les chefs d'entreprise franciliens estiment que la stabilité devait prévaloir, sans signe clair de reprise, dans un contexte qui restera fragilisé par l'incertitude.

Services marchands non financiers

Tendance globalement positive mais contrastée

Dans la continuité des trimestres précédents, l'activité des services marchands franciliens est restée favorablement orientée au cours de l'été 2025. Toutefois, elle est avérée contrastée d'un secteur à l'autre. Ainsi, si l'activité a été dynamique pour l'ingénierie technique tout au long du troisième trimestre 2025, certains secteurs, comme l'informatique ou le conseil, affectés par les incertitudes économiques, sont restés en retrait ; d'autres, comme l'hôtellerie-restauration, ont dû attendre la rentrée de septembre pour bénéficier du retour des déplacements professionnels et des événements d'entreprise. À court terme, les prévisions des chefs d'entreprise franciliens des services marchands sont prudentes, la visibilité restant limitée dans un contexte instable.

Source : ces résultats sont issus de l'enquête de conjoncture menée par la Direction générale Ile-de-France de la Banque de France auprès d'un échantillon représentatif d'entreprises appartenant aux principaux secteurs de l'économie régionale.
www.banque-france.fr/fr/publications-et-statistiques/statistiques?sub_theme%5B310097%5D=310097&start-date=&end-date=

Dossier du trimestre

Paris Ile-de-France s'impose comme la capitale mondiale des grands salons internationaux

Estimation des retombées économiques générées en Ile-de-France par les salons professionnels internationaux en 2024 en millions d'euros

Transports pour accéder à l'Ile-de-France	400
Hôtellerie	306
Achats divers et sorties	243
Restauration	209
Transports locaux	68
TOTAL	1 226

Source : CCI Paris Ile-de-France

NB : les retombées économiques de l'ensemble des 367 salons accueillis à Paris Ile-de-France en 2024 se sont élevées à 4,4 milliards d'euros.

Paris Ile-de-France est une place de premier ordre de l'événementiel d'affaires, notamment grâce à l'une des offres d'infrastructures les plus riches et diversifiées du monde. La région-capitale propose environ 700 000 m² de surfaces d'exposition couvertes réparties sur près de 24 sites dédiés. Paris Ile-de-France dispose ainsi de sites permettant d'accueillir des événements d'affaires de toutes tailles et de toute nature. En 2024, l'Ile-de-France a accueilli sur ces sites 367 salons, qu'ils soient professionnels ou grand public. Ces derniers ont reçu 6,2 millions de visiteurs et 103 279 entreprises exposantes. Les échanges entre visiteurs et exposants ont généré 21,5 milliards d'euros de chiffre d'affaires et 4,4 milliards € de retombées économiques directes et indirectes pour le territoire.

Les salons professionnels internationaux, exigeant souvent d'importantes surfaces d'exposition, peuvent notamment s'organiser sur de vastes espaces tels que ceux proposés par les parcs de Paris Nord Villepinte (250 000 m², sixième plus grand parc d'exposition d'Europe) ou de Paris Porte de Versailles (212 545 m², plus grand centre d'expositions de centre-ville en Europe). En 2024, l'ensemble des sites franciliens a accueilli 72 salons professionnels internationaux. Ils ont attiré plus de 1,7 million de visiteurs, dont 57 % d'exposants et 20 % de visiteurs étaient étrangers. Les salons professionnels internationaux ont ainsi généré 15 milliards d'euros de flux d'affaires en 2024, dont 5,4 milliards pour les exposants français.

Les entreprises étrangères participant aux salons professionnels français sont principalement originaires des pays européens proches (Italie, Belgique, Espagne, Allemagne ou encore Royaume-Uni) mais il est à noter que la Chine représentait le deuxième pays de provenance des exposants après l'Italie en 2024 et que la Turquie, qui est le sixième pays émetteur, est de plus en plus présente sur les salons français et franciliens depuis quelques années.

En Europe, les grands salons internationaux se répartissent essentiellement entre l'Allemagne, l'Italie du Nord et Paris Ile-de-France mais d'autres pays ont également des stratégies de développement offensives sur le secteur.

Pour en savoir plus :

« [Paris Ile-de-France s'impose comme la capitale mondiale des grands salons internationaux](#) », Enjeux Ile-de-France du Crocis n°268, décembre 2025

Étude téléchargeable sur www.crocis.cci-paris-idf.fr

Publication rédigée par Mickaël LE PRIOL

Pour en savoir plus :

Le Crocis publie également des tableaux de bord de la conjoncture dans les huit départements franciliens. Ces documents sont tous téléchargeables sur notre site www.crocis.cci-paris-idf.fr dans la rubrique « Conjoncture ».

Le Centre Régional d'Observation du Commerce de l'Industrie et des Services de la Chambre de commerce et d'industrie de Région Paris - Ile-de-France analyse les grandes mutations économiques de l'Ile-de-France et de ses territoires. Il rassemble et traite les principales données structurelles et conjoncturelles permettant d'identifier et d'analyser les évolutions économiques de l'Ile-de-France

CROCIS de la CCI Paris Ile-de-France - 11, rue Léon Jouhaux 75010 Paris
e-mail : crocis@cci-paris-idf.fr

Retrouvez toutes nos publications sur www.crocis.cci-paris-idf.fr
Suivez nous sur [X](#), [Linkedin](#) et [Instagram](#)

Responsable : Julien TUILLIER

Industrie - Démographie d'entreprises - Enquêtes : Yves BURFIN
Conjoncture - Benchmark européen - Tourisme : Mickaël LE PRIOL
Services - Commerce - Développement durable : Bénédicte GUALBERT
Veille économique : Marielle GUERARD, Charlotte BIZIEUX
PAO - Multimédia : Nathalie PAGNOUX
Administration - Secrétariat : Isabelle BURGOT

Directeur de la publication : Stéphane FRATACCI

Directeur de la rédaction : France MOROT-VIDELAINE

Rédacteurs en chef : Isabelle SAVELLI, Julien TUILLIER

Maquette et mise en page : Nathalie PAGNOUX

Crédit photo : ©Adobestock

Reproduction autorisée à la condition expresse de mentionner la source

Dépot légal : Janvier 2026

ISSN : 1266-3255