



L'INCERTITUDE MONDIALE FREINE L'ACTIVITE FRANCILIENNE

L'incertitude qui persiste au niveau mondial a continué à peser sur l'économie francilienne au quatrième trimestre 2025. L'immobilier et la construction sont notamment toujours à la peine : dans l'immobilier de bureaux, les grandes transactions se font de plus en plus rares et l'offre immédiatement disponible dans la région dépasse les 6 000 000 m². Parallèlement, le nombre de défaillances d'entreprises reste très conséquent : sur l'ensemble de l'année 2025, il a dépassé 16 000 unités en Île-de-France, contre moins de 11 500 avant la crise sanitaire. Sur le marché du travail, même si l'emploi salarié privé francilien résiste, le taux de chômage régional a augmenté tout au long de 2025 pour atteindre 7,6 % au quatrième trimestre et est désormais supérieur de 0,9 point à son dernier point bas de début 2023. Malgré tout, le trafic passagers de Paris Aéroport sur l'ensemble de 2025 s'est élevé à 107,0 millions, soit la deuxième performance dans l'histoire des aéroports franciliens, et la fréquentation dans l'hôtellerie francilienne est restée très dynamique.

Conjoncture française

Après s'être élevée à + 0,5 % au troisième trimestre 2025, la croissance du PIB hexagonal s'est modérée fin 2025 (+ 0,2 % au quatrième trimestre 2025). Sur l'ensemble de l'année, la croissance française a atteint + 0,9 %, soit un niveau supérieur aux prévisions mais inférieur de 0,2 point à celui de 2024 ; en effet, si la demande intérieure a contribué favorablement à l'évolution du PIB, le commerce extérieur l'a, a contrario, tirée vers le bas. Parallèlement, l'emploi salarié privé a marqué le pas en 2025 : les effectifs se sont repliés de 0,3 % entre fin 2024 et fin 2025 et même de 0,5 % depuis le point haut de début 2024 ; dans ce contexte, le taux de chômage a augmenté de 0,6 point sur un an et de 0,8 depuis le premier trimestre 2023, pour atteindre 7,7 % en France métropolitaine et 7,9 % en tenant compte des départements d'outre-mer.

Tendances à court terme

Début 2026, l'activité économique francilienne a d'abord évolué dans la continuité des derniers mois de 2025 avant que le conflit au Moyen-Orient ne vienne provoquer un nouveau sursaut d'incertitude ; si le contexte géopolitique est, à ce stade, sans impact majeur sur les chaînes d'approvisionnement, il a contribué à l'attente des acteurs dans les services marchands et a provoqué une hausse du coût des intrants dans l'industrie et le bâtiment. L'évolution des prix de l'énergie constitue une source d'inquiétude majeure pour les entreprises et leurs clients. Le prix du baril de Brent a ainsi frôlé les 120 \$ fin mars et peine aujourd'hui à descendre significativement sous les 95 \$; par conséquent, l'indice des prix à la consommation dont l'évolution était cantonnée sous + 1,0 % depuis un an a d'ores et déjà augmenté de 1,7 % en mars.

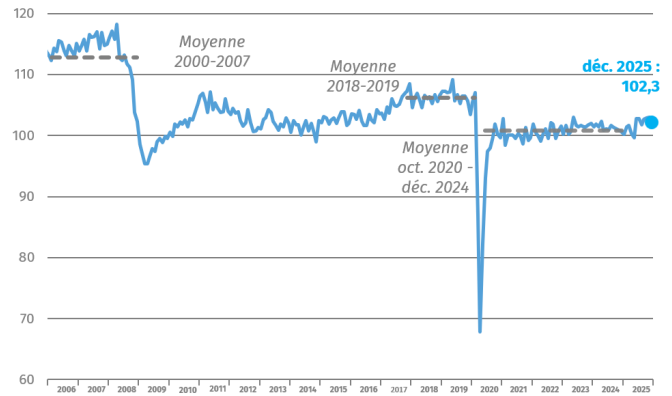
Indice de la production nationale industrielle

4^e trimestre 2025 - glissement annuel

+ 1,8 % L'indice de la production industrielle (IPI) hexagonal évolue peu depuis fin 2020 ; ainsi, même s'il tutoie depuis l'été 2025 le haut de la fourchette dans laquelle il a oscillé ces cinq dernières années, en décembre 2025, il n'a été supérieur que de 1,4 % à sa moyenne d'octobre 2020 à décembre 2024. Néanmoins sur l'ensemble du dernier trimestre de 2025, la production a crû de 0,3 % sur un trimestre et de 1,8 % sur un an.

Malgré ces variations peu marquées, certains secteurs ont enregistré des évolutions plus significatives ; c'est le cas de la fabrication de matériels de transport dont la production a augmenté de 1,3 % sur un trimestre et de 12,4 % sur un an.

Indice de la production nationale industrielle (données cjo-cvs - base 100 en 2021)



Source : Insee

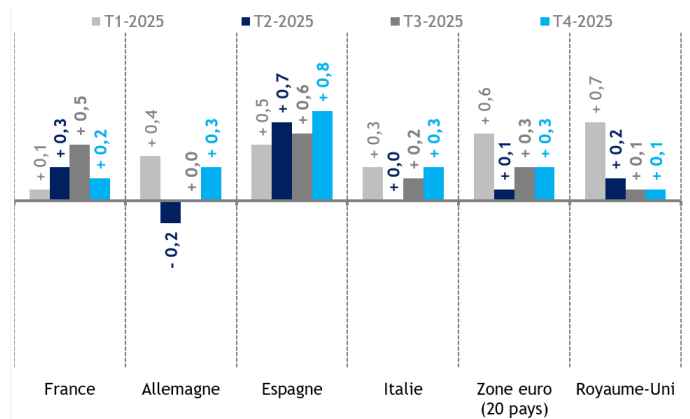
La conjoncture européenne

4^e trimestre 2025 - PIB de la zone euro

+ 0,3 % Comme au trimestre précédent, le PIB de la zone euro a crû de 0,3 % sur un trimestre au quatrième trimestre 2025. Parmi les principales économies continentales, l'Espagne (+ 0,8 %) a une nouvelle fois dynamisé la croissance européenne fin 2025 tandis que la hausse du PIB observée en Allemagne et en Italie a été égale à celle de la zone euro et que la croissance a été cantonnée à + 0,2 % en France ; de l'autre côté de la Manche, le PIB a été encore moins dynamique (+ 0,1 %).

Malgré ce contexte peu dynamique, le taux de chômage européen s'est légèrement réduit au quatrième trimestre 2025 (6,2 % dans la zone euro et 5,9 % dans l'Union européenne en décembre dernier, soit respectivement 0,2 point et 0,1 point de moins que trois mois plus tôt).

Croissance trimestrielle du PIB dans les principaux pays européens (en %)



Sources : Insee, Eurostat et ONS

Chiffres clés

	Ile-de-France	France	Part Ile-de-France/France
Superficie (en km ²)	12 012	543 965	2,2 %
Nombre de communes	1 268	34 970 (France métrop. : 34 841)	3,6 % (3,6 %)
Population (en millions - au 1 ^{er} janv. 2023 - Insee)	12,5	68,1 (France métrop. : 66,2)	18,3 % (18,8 %)
Densité de la population au km²	1 017	123	-
PIB 2023 (en milliards d'euros - Insee)	860,1	2 821,4 (France métrop. : 2 768,4)	30,5 % (31,1 %)
PIB/habitant 2023 (en euros)	69 288	41 317 (France métrop. : 41 909)	-
PIB/emploi 2023 (en euros)	123 310	92 739 (France métrop. : 93 554)	-
Emplois salariés privés (4 ^e trimestre 2025 - Insee)	5 156 719	21 016 470 (France métrop. : 20 595 319)	24,5 % (25,0 %)
Taux de chômage (4 ^e trimestre 2025 - Insee)	7,6 %	7,9 % (France métrop. : 7,7 %)	-

Emploi salarié privé

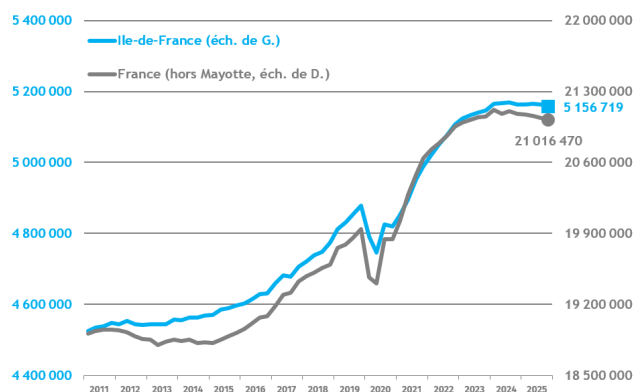
4^e trimestre 2025 - glissement annuel

- 0,1 %

Dans la continuité de la tendance observée depuis le printemps 2024, l'emploi salarié privé francilien est resté quasiment stable sur un trimestre au quatrième trimestre 2025 (- 0,1 %). Ainsi, l'emploi dans la région a peu évolué depuis fin 2024 (- 6 920 unités, soit - 0,1 %) et à peine plus comparativement au point haut du premier trimestre 2024 (- 8 974 unités, soit - 0,2 %). Malgré la résilience globale de l'emploi salarié privé francilien, il est à noter que, au plan sectoriel, les effectifs de la construction se sont réduits de 0,3 % sur un trimestre, de 0,6 % sur un an et de 1,7 % depuis début 2024. Au niveau national, la tendance a été légèrement plus défavorable qu'en Ile-de-France : ainsi, fin 2025, l'emploi salarié privé s'y est également contracté de 0,1 % sur un trimestre mais s'est avéré inférieur de 0,3 % à son niveau de fin 2024.

Emploi salarié privé

(données cvs)



Source : Insee Ile-de-France

Demande d'emploi

Décembre 2025 - glissement annuel

+ 7,4 %

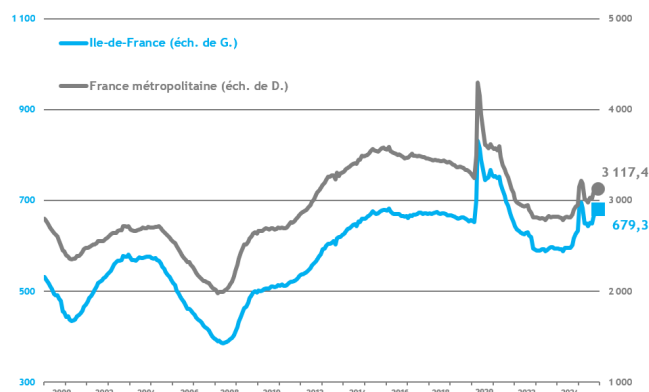
Depuis mi-2025, le nombre de demandeurs d'emploi en fin de mois (DEFM) en catégorie A en Ile-de-France est orienté à la hausse ; ainsi, en décembre dernier, il s'est élevé à 679 290 unités, soit + 2,4 % sur trois mois et + 7,4 % sur un an.

Au plan national, la tendance est également haussière mais son ampleur est moins marquée : + 1,1 % en décembre 2025 comparativement à septembre et + 5,7 % par rapport à décembre 2024.

Notes : la catégorie A regroupe les demandeurs d'emploi sans aucune activité tenus de faire des actes positifs de recherche d'emploi. Par ailleurs, en application de la loi pour le plein emploi du 18 décembre 2023, certains publics sont désormais inscrits systématiquement à France Travail depuis le 1^{er} janvier 2025 ; c'est le cas des bénéficiaires du RSA, des jeunes accompagnés par les Missions locales et des personnes en situation de handicap suivies par Cap emploi.

Demande d'emploi en fin de mois

(catégorie A, données cvs)



Source : Dares

Taux de chômage

4^e trimestre 2025

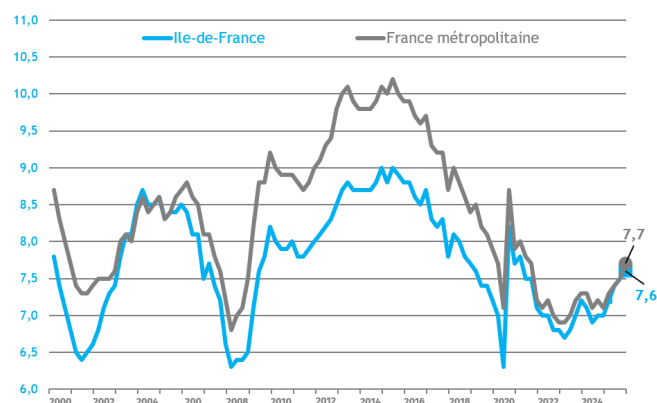
7,6 %

Malgré la résilience de l'emploi salarié régional et alors qu'il avait oscillé autour de 7,0 % en 2024, le taux de chômage francilien est reparti à la hausse en 2025 ; il a augmenté de 0,1 point sur un trimestre fin 2025 pour se fixer à 7,6 %, soit 0,6 point de plus qu'au quatrième trimestre 2024 et surtout 0,9 de plus que lors de son dernier point bas de début 2023.

L'évolution du taux de chômage en France métropolitaine est assez similaire : ainsi, au quatrième trimestre 2025, la hausse a été de 0,2 point sur un trimestre, de 0,6 sur un an et de 0,8 depuis le premier trimestre 2023.

Taux de chômage

(données cvs en moyenne trimestrielle, en %)



Source : Insee Ile-de-France

Immobilier d'entreprises

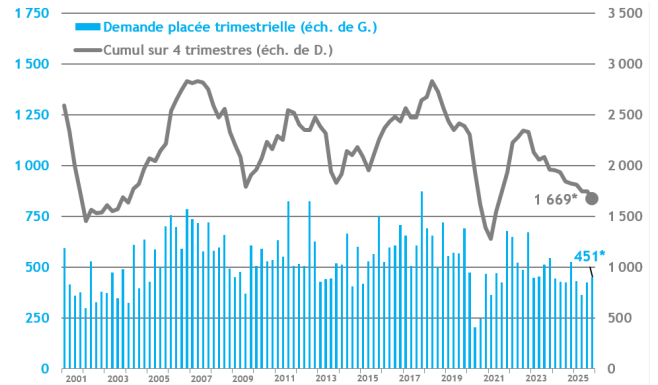
4^e trimestre 2025 - Surfaces de bureaux commercialisés

451300 m²

La demande placée de bureaux en Ile-de-France est restée cantonnée sous les 500 000 m² au quatrième trimestre 2025 ; ainsi, à 451 300 m², elle a diminué de 14,3 % par rapport à celle du quatrième trimestre 2024. En effet, les grandes transactions se font de plus en plus rares ; à La Défense, fin 2025, les principales opérations ont été limitées à la prise à bail de 15 015 m² au sein de la tour Eqho par la Préfecture des Hauts-de-Seine et à l'emménagement des équipes de Rydge Conseil sur trois des plateaux de la Tour Trinity.

Conséquence de cette morosité, sur l'ensemble de 2025, le volume des commercialisations de bureaux en Ile-de-France s'est élevé à seulement 1 669 200 m², il s'est réduit de 8,6 % par rapport à 2024 et, hors pandémie, s'est trouvé au plus bas depuis 2002. Corrélativement, l'offre immédiatement disponible est de plus en plus élevée dans la région (elle a atteint 6 247 000 m² au 31 décembre dernier) ce qui a porté le taux de vacance à un niveau record depuis 1993.

Evolution de la demande placée de bureaux en Ile-de-France (en milliers de m²)



Source : GIE Immostat
* : données provisoires pour le quatrième trimestre 2025

Prix des logements anciens

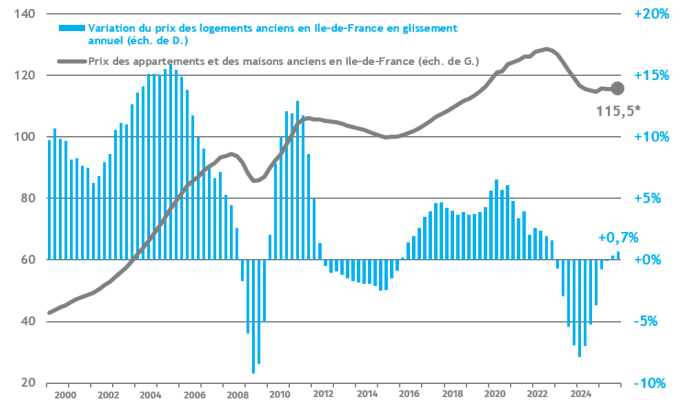
4^e trimestre 2025 - Prix des logements anciens - glissement annuel

+ 0,7 %

Sur fond de conditions de crédit moins coûteuses qu'il y a deux ans mais désormais quasiment stables depuis début 2025 (en France, les taux des crédits immobiliers pour particuliers ont atteint 3,16 % en moyenne en décembre 2025 contre 4,20 % en décembre 2023), les prix des logements anciens (appartements et maisons confondus) franciliens sont restés stables sur un trimestre au quatrième trimestre 2025, tout en confirmant être repartis légèrement à la hausse sur un an (+ 0,7 % par rapport au quatrième trimestre 2024).

Les tendances sont toutefois différentes pour le prix des appartements (+ 0,1 % sur un trimestre et + 1,3 % sur un an) et pour celui des maisons (respectivement - 0,2 % et - 0,4 %).

Evolution des prix des appartements et maisons anciens en Ile-de-France (données cvs - Base 100 en moyenne annuelle 2015)



Source : Insee
* : données provisoires pour le quatrième trimestre 2025

Emploi intérimaire

Décembre 2025 - glissement annuel

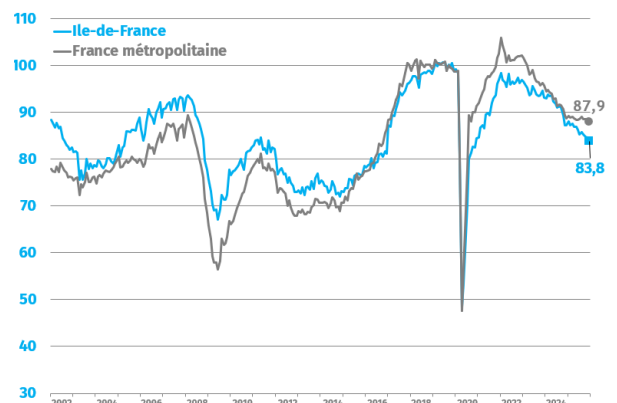
- 3,9 %

En Ile-de-France, le nombre d'emplois intérimaires est orienté à la baisse depuis 2022 : à 117 133 unités en décembre 2025, l'emploi temporaire francilien - qui constitue le plus souvent un indicateur avancé de la santé du marché du travail - était inférieur de 3,9 % à son niveau de décembre 2024 et, surtout, de 14,8 % au dernier point haut de janvier 2022.

Au plan national, le coup de frein depuis 2022 est encore plus marqué qu'en Ile-de-France même si le rythme de la baisse s'est atténué en 2025 : en décembre dernier, l'emploi intérimaire en France métropolitaine n'a en effet diminué que de 0,9 % sur un an mais était inférieur de 17,1 % à son niveau de janvier 2022.

Note : les séries de données utilisées ici ont trait au volume de travail temporaire, en équivalents temps plein, par région de l'établissement utilisateur.

Evolution du volume de travail temporaire en équivalent temps plein (données cvs, base 100 en 2019)



Source : Dares

Créations d'entreprises

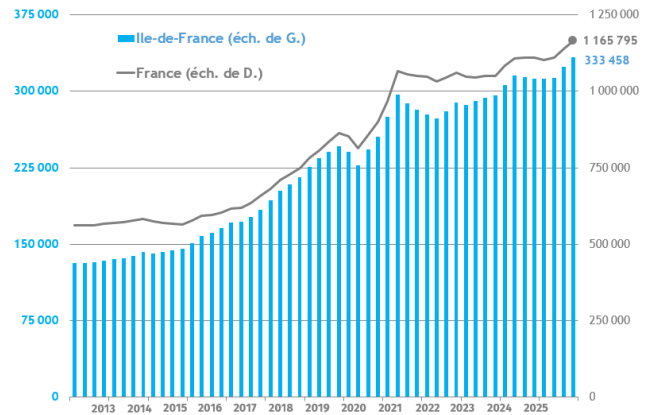
4^e trimestre 2025 - glissement annuel

+ 12,2 %

Au quatrième trimestre 2025, 89 855 entreprises ont été créées en Ile-de-France ; ce volume de créations dans la région a été supérieur de 12,2 % à celui du quatrième trimestre 2024 (+ 9,1 % pour les créations « classiques » et (+ 14,1 % pour les créations sous le régime du micro-entrepreneur).

Sur l'ensemble de 2025, le nombre total de créations en Ile-de-France s'est élevé à 333 458 unités, soit 6,7 % de plus qu'en 2024. La plupart des secteurs ont contribué à cette dynamique à l'exception notable du transport (seulement + 0,6 % par rapport à 2024) mais surtout des activités financières pour lequel le volume de créations s'est réduit de 14,2 %.

Créations d'entreprises en Ile-de-France
(total tous types d'entreprises, données brutes en cumul sur quatre trimestres)



Source : Insee Ile-de-France

Défaillances d'entreprises

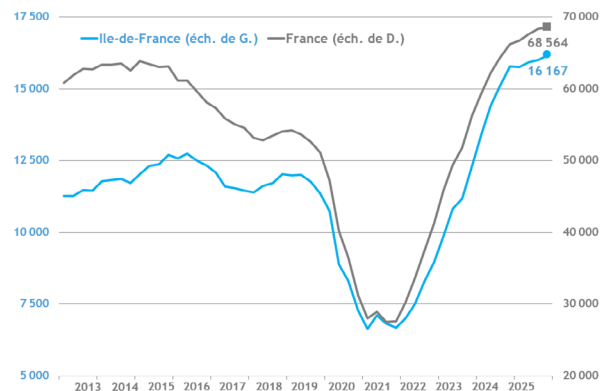
4^e trimestre 2025 - glissement annuel

+ 3,7 %

Après trois ans de nette hausse, le nombre de défaillances d'entreprises en Ile-de-France a continué à augmenter en 2025 mais sur un rythme moins soutenu ; ainsi, il a augmenté de 3,7 % sur un an au quatrième trimestre 2025 alors que la hausse s'écrivait encore à deux chiffres fin 2024 (+ 18,3 % au quatrième trimestre 2024). Pour autant, sur l'ensemble de l'année 2025, il s'est élevé à plus de 16 000 (contre moins de 11 500 avant la crise sanitaire) ; par ailleurs, la construction (plus de 3 300 défaillances dans la région en 2025) et le commerce (près de 3 000) ont de nouveau nettement contribué à ce volume.

Au plan national, la tendance haussière s'est également assagie (+ 1,2 % en glissement annuel au quatrième trimestre 2025) mais le cumul sur l'ensemble de 2025 est aussi resté élevé (plus de 68 500 défaillances contre 51 145 en 2019).

Défaillances d'entreprises
(données brutes en cumul sur quatre trimestres)



Source : Insee Ile-de-France

Commerce extérieur

Exportations - 4^e trimestre 2025 - glissement annuel

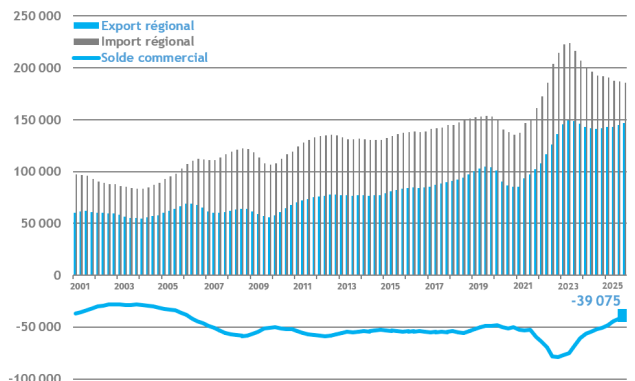
+ 4,1 %

Alors qu'elles avaient marqué le pas au deuxième trimestre 2025 (- 0,2 % par rapport au deuxième trimestre 2024), les exportations en valeur déclarées par les entreprises franciliennes ont, malgré les droits de douane américains, retrouvé du tonus au second semestre 2025 : + 6,0 % sur un an au troisième trimestre et + 4,1 % au quatrième. L'industrie aéronautique et spatiale a notamment contribué à ce dynamisme. Parallèlement, les importations se sont repliées pour le dixième trimestre consécutif fin 2025 (- 2,7 % par rapport au quatrième trimestre 2024).

Dans ce contexte, le déficit commercial francilien sur l'ensemble de 2025 s'est fixé à 39,1 milliards, soit son niveau le moins élevé depuis 2005

Commerce extérieur d'Ile-de-France

(données brutes CAF/FAB* hors matériel militaire, en millions d'euros en cumul sur quatre trimestres)



Source : Direction générale des douanes et droits indirects

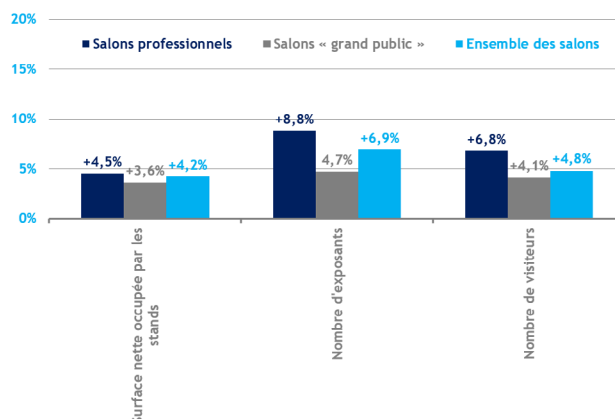
*CAF/FAB : comptabilisation qui consiste à considérer les importations coût, assurance et frais compris jusqu'à notre frontière et les exportations, franco à bord à notre frontière.

Tourisme d'affaires

Surface nette de stands, par rapport à la session précédente - 4^e trimestre 2025

+ 4,2 % Au quatrième trimestre 2025, les résultats de l'ensemble des salons franciliens (i.e. salons professionnels et salons « grand public ») ont été nettement supérieurs à ceux constatés lors de la session précédente (pour les salons annuels ou semestriels, la session précédente s'est déroulée au quatrième trimestre 2024 et pour les biennaux au quatrième trimestre 2023). Ainsi, la présence des exposants a augmenté de 6,9 %, la fréquentation des visiteurs de 4,8 % et la surface nette occupée par les stands de 4,2 %. Les salons professionnels ont été particulièrement dynamiques ; les salons World Nuclear Exhibition, Milipol, SMCL, Tech Show Paris, Heavent, Cosmetic 360, Copropriété & Habitat ou encore Architec@Work Paris ont notamment enregistré une affluence record de visiteurs et d'exposants.

Tourisme d'affaires au quatrième trimestre 2025 par rapport à la session précédente



Source : CCI Paris-Ile-de-France

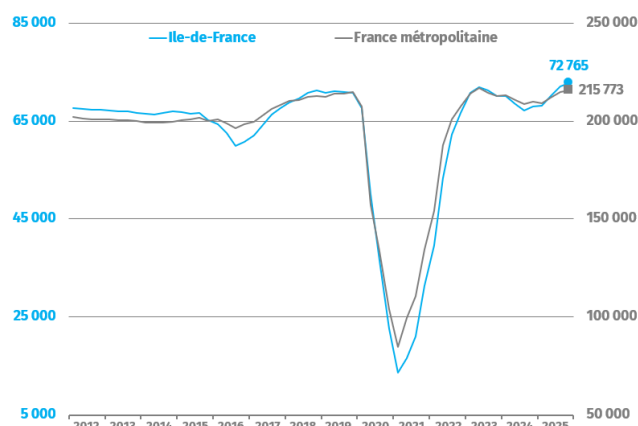
Tourisme

en glissement annuel - 4^e trimestre 2025

+ 4,0 % Dans la continuité des trimestres précédents, le nombre de nuitées hôtelières dans la région-capitale au quatrième trimestre 2025 (18,4 millions) a été favorablement orienté : + 4,0 % par rapport à son niveau de la même période de 2024 (contre + 2,2 % en France métropolitaine) ; une nouvelle fois, la hausse de la fréquentation des clientèles internationales dans l'hôtellerie francilienne a été plus soutenue (+ 5,6 % par rapport au quatrième trimestre 2024) que celle de la clientèle française (+ 2,1 %).

Sur l'ensemble de 2025, le nombre de nuitées hôtelières en Ile-de-France (72,8 millions) a augmenté de 7,1% comparativement à 2024 et a été supérieur de 2,9 % au volume de 2019 (dernière année avant la crise sanitaire).

Nombre de nuitées hôtelières (en cumul sur 12 mois)



Source : Insee

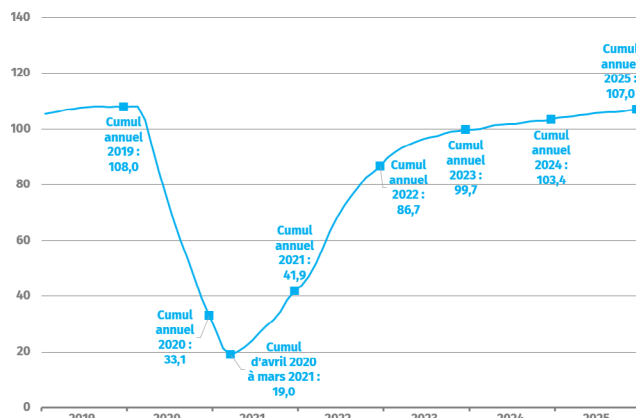
Trafic aéroportuaire

trafic passagers - 4^e trimestre 2025 - glissement annuel

+ 3,1 % Au quatrième trimestre 2025, le trafic passagers de Paris Aéroport a continué à croître ; il a ainsi augmenté de 3,1 % par rapport à la même période de 2024, les mois d'octobre et de décembre ayant été très dynamiques. Grâce à cette orientation favorable, le nombre de passagers à Roissy et Orly sur l'ensemble de 2025 s'est élevé à 107,0 millions, soit la deuxième performance dans l'histoire des aéroports franciliens derrière les 108,0 millions de 2019 mais devant les 105,4 millions de 2018.

Les premiers éléments disponibles pour début 2026 montrent que le trafic de Paris Aéroport est resté positivement orienté en janvier et en février derniers, le nombre de passagers enregistré au cours de ces deux mois ayant été supérieur à celui des deux premiers mois de 2025 mais aussi de 2019.

Trafic passagers de Paris Aéroport (en cumul sur 12 mois)



Source : Paris Aéroport

Industrie

Une activité qui évolue par à-coups

Si l'activité industrielle francilienne a été dynamique en novembre dernier, elle a été décevante en décembre, les livraisons ayant notamment subi un net recul dans l'automobile et dans l'aéronautique. Dans ce contexte, le taux d'utilisation de l'outil de production est resté limité et a continué à évoluer sous sa moyenne de long terme.

Pour les prochains mois, même si les carnets de commandes sont jugés proches des attentes par les industriels franciliens ; la stabilité devrait toutefois rester de mise dans la plupart des branches même si des hausses d'activité sont attendues dans l'aéronautique et la chimie.

Bâtiment et travaux publics

Des carnets de commande toujours bien maigres

L'activité des entreprises franciliennes du BTP est restée hétérogène au quatrième trimestre 2025. Ainsi, malgré une fin d'année peu soutenue en raison de la période des fêtes et de l'approche des élections municipales, l'activité des travaux publics a été favorablement orientée ; en revanche, dans le bâtiment, le relatif dynamisme du second œuvre n'a que partiellement compensé le net recul du gros œuvre.

Pour les mois à venir, les carnets de commandes sont annoncés en légère hausse par les chefs d'entreprise franciliens des travaux publics mais en repli continu dans le bâtiment, particulièrement dans le gros œuvre déjà très fragilisé par la crise du logement neuf.

Services marchands non financiers

Fin d'année globalement décevante

L'activité des services marchands franciliens a ralenti fin 2025, le mois de novembre ayant été particulièrement décevant. Le contraste est néanmoins resté élevé d'un sous-secteur à l'autre ; ainsi, la restauration a subi de nouvelles hausses de prix pour certaines denrées tandis que le secteur informatique a été pénalisé par l'attentisme de la clientèle provoqué par des budgets d'investissement contraints ; l'ingénierie technique a, au contraire, bénéficié du déblocage progressif des budgets 2026 et l'activité de l'hôtellerie est restée bien orientée.

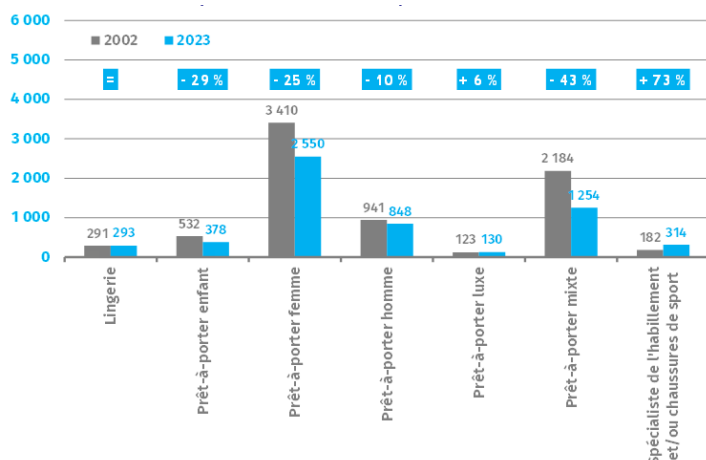
À court terme, les prévisions des chefs d'entreprise franciliens des services marchands sont prudentes dans un contexte économique et géopolitique très instable.

Source : ces résultats sont issus de l'enquête de conjoncture menée par la Direction générale Ile-de-France de la Banque de France auprès d'un échantillon représentatif d'entreprises appartenant aux principaux secteurs de l'économie régionale.
www.banque-france.fr/fr/publications-et-statistiques/statistiques?sub_theme%5B310097%5D=310097&start-date=&end-date=

Dossier du trimestre

Comment la mode ultra-éphémère vient bouleverser le commerce de centre-ville

Évolution 2002 - 2023 du nombre de commerces d'habillement par activité à Paris et en petite couronne



Source : recensement de l'équipement commercial, CCI Paris-Ile-de-France, Mairie de Paris-Apur

Selon le recensement de l'équipement commercial réalisé par la CCI Paris-Ile-de-France et par l'Apur pour la Mairie de Paris, l'Ile-de-France comptait 8 340 commerces d'habillement en 2023. A Paris et en petite couronne, le nombre de ces commerces s'est réduit de 25 % entre 2002 et 2023.

Le commerce de centre-ville est en première ligne face aux restructurations du secteur du prêt-à-porter, en particulier dans le segment du milieu de gamme et du « premium » comme l'illustre une succession récente de liquidations et redressements judiciaires : Camaïeu (fin 2022), San Marina (2023), Kookaï, Naf Naf, Princesse Tam-Tam, Comptoir des Cotonniers (2025), IKKS (2025), Okaidi (février 2026). Ces fermetures concernent majoritairement des réseaux historiquement implantés en centre-ville ; au niveau national,

37 000 emplois ont disparu dans l'habillement en dix ans, avec une accélération depuis 2022, affectant directement l'animation commerciale des centralités urbaines.

L'augmentation marquée de la vacance commerciale est particulièrement visible dans les centres-villes : + 10,7 % de vacance commerciale en 2023 en Ile-de-France. Cette vacance n'est pas conjoncturelle mais structurelle, liée à plusieurs facteurs cumulatifs : le recul de la fréquentation des magasins de mode, la baisse du pouvoir d'achat, les arbitrages défavorables à l'habillement et la concurrence frontale du e-commerce et de la mode ultra-éphémère.

Aujourd'hui, cette dernière déstabilise encore plus l'offre du prêt-à-porter de milieu de gamme. En effet, contrairement à la « fast fashion » qui produit de façon classique en dessinant ses modèles, réalise des prototypes et fait fabriquer ses articles, les méthodes de production de « l'ultra fast fashion » diffèrent via la captation de modèles existants sur internet et la mise en avant d'un catalogue virtuel pour ajuster la production grâce à l'IA au moyen d'algorithmes surpuissants. Chaque modèle est ainsi produit en petites séries (100 à 200 pièces), puis relancé en cas de succès grâce à l'évaluation des demandes de réapprovisionnements de la clientèle et les alertes mails du type « De retour en stock » pour informer de la disponibilité des produits rapidement épuisés.

Pour en savoir plus :

« [Comment la mode ultra-éphémère vient bouleverser le commerce de centre-ville](#) », Enjeux Ile-de-France du Crocis n°270, mars 2026, étude téléchargeable sur www.crocis.cci-paris-idf.fr

Publication rédigée par Mickaël LE PRIOL

Pour en savoir plus :

Le Crocis publie également des tableaux de bord de la conjoncture dans les huit départements franciliens. Ces documents sont tous téléchargeables sur notre site www.crocis.cci-paris-idf.fr dans la rubrique « Conjoncture ».

Le Centre Régional d'Observation du Commerce de l'Industrie et des Services de la Chambre de commerce et d'industrie de Région Paris - Ile-de-France analyse les grandes mutations économiques de l'Ile-de-France et de ses territoires. Il rassemble et traite les principales données structurelles et conjoncturelles permettant d'identifier et d'analyser les évolutions économiques de l'Ile-de-France

CROCIS de la CCI Paris Ile-de-France - 11, rue Léon Jouhaux 75010 Paris
e-mail : crocis@cci-paris-idf.fr

Retrouvez toutes nos publications sur www.crocis.cci-paris-idf.fr
Suivez nous sur [X](#), [LinkedIn](#) et [Instagram](#)

Responsable : Julien TUILIER
Industrie - Démographie d'entreprises - Enquêtes : Yves BURFIN
Conjoncture - Benchmark européen - Tourisme : Mickaël LE PRIOL
Services - Commerce - Développement durable : Bénédicte GUALBERT
Veille économique : Marielle GUERARD, Charlotte BIZIEUX
PAO - Multimédia : Nathalie PAGNOUX
Administration - Secrétariat : Isabelle BURGOT

Directeur de la publication : Stéphane FRATACCI
Directeur de la rédaction : France MOROT-VIDELAINE
Rédacteurs en chef : Isabelle SAVELLI, Julien TUILIER
Maquette et mise en page : Stéphanie FOURNIER
Crédit photo : ©Adobestock
Reproduction autorisée à la condition expresse de mentionner la source
Dépot légal : avril 2026
ISSN : 1266-3255