

## L'incertitude mondiale freine l'activité francilienne

L'incertitude qui persiste au niveau mondial a continué à peser sur l'économie francilienne au 4<sup>e</sup> trimestre 2025. L'immobilier et la construction sont notamment toujours à la peine. Parallèlement, le nombre de défaillances d'entreprises reste très conséquent : sur l'ensemble de l'année 2025, il a dépassé 16 000 unités en Ile-de-France, contre moins de 11 500 avant la crise sanitaire. Sur le marché du travail, même si l'emploi salarié privé francilien résiste, le taux de chômage régional a augmenté tout au long de 2025 pour atteindre 7,6 % au 4<sup>e</sup> trimestre et est désormais supérieur de 0,9 point à son dernier point bas de début 2023. Malgré tout, le trafic passagers de Paris Aéroport sur l'ensemble de 2025 s'est élevé à 107,0 millions, soit la deuxième performance dans l'histoire des aéroports franciliens, et la fréquentation dans l'hôtellerie francilienne est restée très dynamique.

## Une économie parisienne à la fois dynamique et structurellement fragile

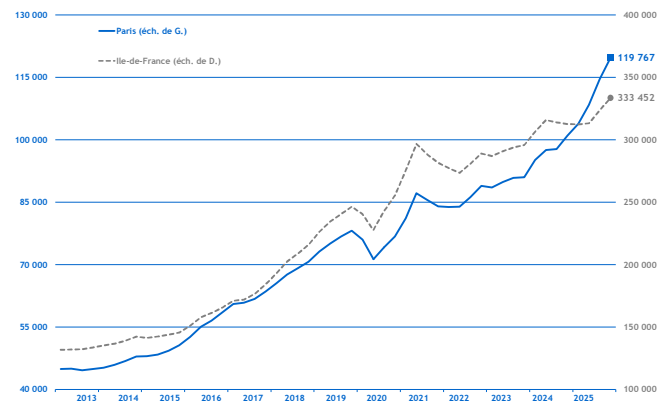
Au 4<sup>e</sup> trimestre 2025, l'économie parisienne a présenté un panorama dans lequel coexistent dynamisme et vulnérabilités. La capitale a enregistré un niveau inédit de créations d'entreprises, témoignant d'un fort dynamisme entrepreneurial. Parallèlement, les défaillances ont également atteint un pic historique, traduisant une intensification des fragilités et des tensions financières pesant sur les entreprises. Ce contexte s'est reflété sur le marché du travail : l'emploi salarié a poursuivi son repli après avoir atteint un point haut en 2024 tandis que le chômage s'est stabilisé à un niveau certes modéré mais qui s'inscrit dans une tendance haussière. Malgré tout, le secteur touristique a confirmé son redressement, avec une fréquentation hôtelière supérieure aux niveaux d'avant la crise sanitaire.

## Démographie d'entreprises

### ■ Créations d'entreprises

(dernières données : 4<sup>e</sup> trimestre 2025)

Paris atteint un niveau inédit de créations d'entreprises au 4<sup>e</sup> trimestre 2025 : 33 406 immatriculations, soit une hausse de 18,2 % sur un an. Sur l'ensemble de 2025, 119 767 créations ont été enregistrées, confirmant l'intensité de la dynamique entrepreneuriale dans la capitale. Ce niveau exceptionnel s'inscrit dans une tendance de fond post-crise sanitaire, portée à la fois par l'essor des micro-entrepreneurs (+ 20,6 % sur un an fin 2025) et par le dynamisme retrouvé des créations d'entreprises « classiques » (+ 15,8 %).

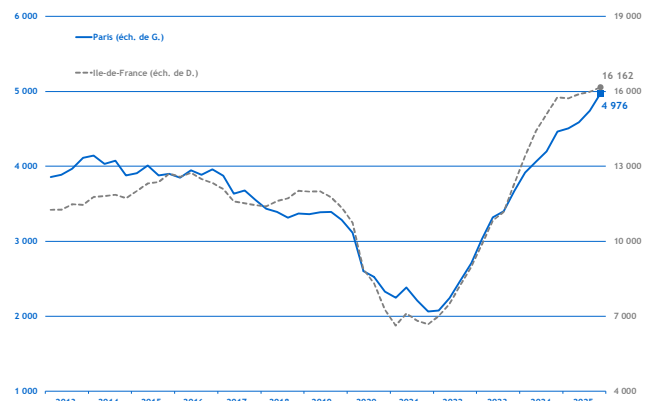


Source : Insee - Ile-de-France / cumul sur 4 trimestres glissants

### ■ Défaillances d'entreprises

(dernières données : 4<sup>e</sup> trimestre 2025)

Au 4<sup>e</sup> trimestre 2025, 1 563 défaillances d'entreprises ont été recensées à Paris, en hausse de 17,8 % sur un an. Sur l'ensemble de 2025, leur nombre a atteint un niveau record de 4 976, confirmant l'intensification des tensions sur le tissu économique. Ce volume s'inscrit à un niveau historiquement élevé, nettement supérieur à celui observé avant la crise sanitaire et comparable aux pics enregistrés à la suite de la crise économique mondiale de 2008.



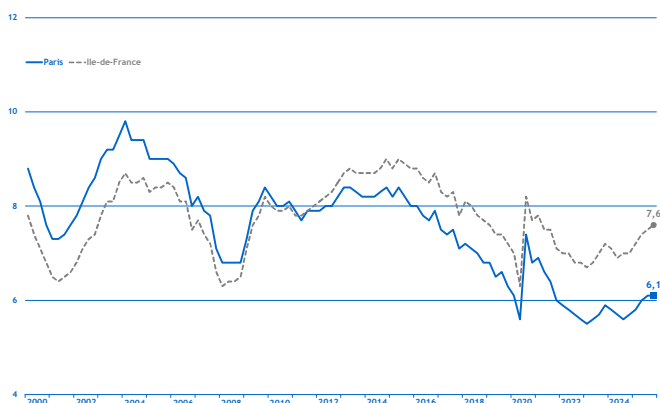
Source : Banque de France / cumul sur 4 trimestres glissants

## Taux de chômage

(dernières données : 4<sup>e</sup> trimestre 2025)

À Paris, le taux de chômage est resté stable à 6,1 % au 4<sup>e</sup> trimestre 2025. La stabilité affichée fin 2025 ne doit toutefois pas occulter la tendance haussière à l'œuvre depuis l'été 2024.

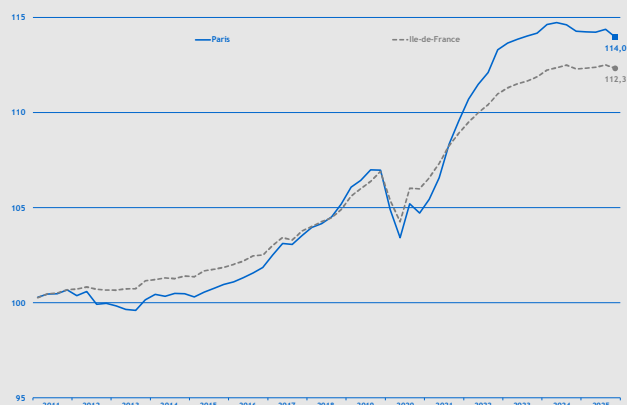
Dans le même temps, le chômage a augmenté de 0,1 point au niveau francilien, pour atteindre 7,6 % et creuser encore un peu plus l'écart avec le taux parisien.



Source : Insee - Ile-de-France / données cvs / en %

## Emploi

(dernières données : 4<sup>e</sup> trimestre 2025)



Source : Insee Ile-de-France / données cvs / base 100 au 4<sup>e</sup> trimestre 2010

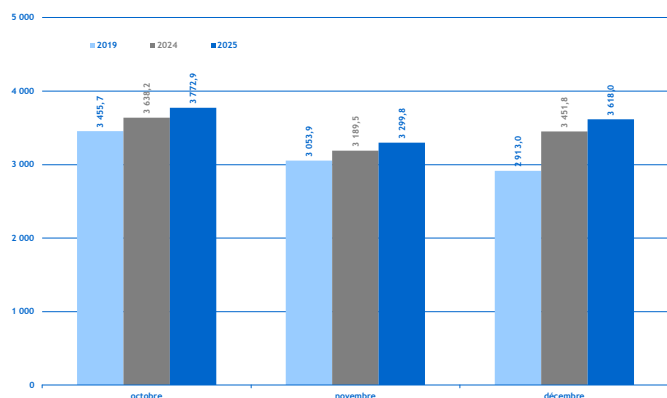
Après avoir atteint un point haut au printemps 2024 (1 992 992 emplois), l'emploi salarié parisien s'inscrit depuis sur une trajectoire défavorable : après un léger rebond au 3<sup>e</sup> trimestre 2025, il a reculé de 0,4 % au 4<sup>e</sup> trimestre pour s'établir à 1 979 477 unités.

Ce recul a concerné la quasi-totalité des secteurs, notamment le tertiaire marchand (- 0,3 %) et la construction (- 1,5 %), tandis que l'industrie a fait figure d'exception en poursuivant sa progression (+ 0,5 %).

## Activité touristique

### Fréquentation hôtelière

(dernières données : décembre 2025)



Source : Insee Ile-de-France / en milliers

Au 4<sup>e</sup> trimestre 2025, l'activité hôtelière parisienne a confirmé son orientation positive. Le nombre de nuitées a progressé de façon continue sur l'ensemble du trimestre : + 3,7 % sur un an en octobre, + 3,5 % en novembre et + 4,8 % en décembre.

Surtout, la fréquentation a, chaque mois, dépassé les niveaux observés avant la crise sanitaire. En décembre, elle s'est établie à un niveau particulièrement élevé : + 24,2 % par rapport à décembre 2019, confirmant le plein redressement de l'activité touristique.

## Construction

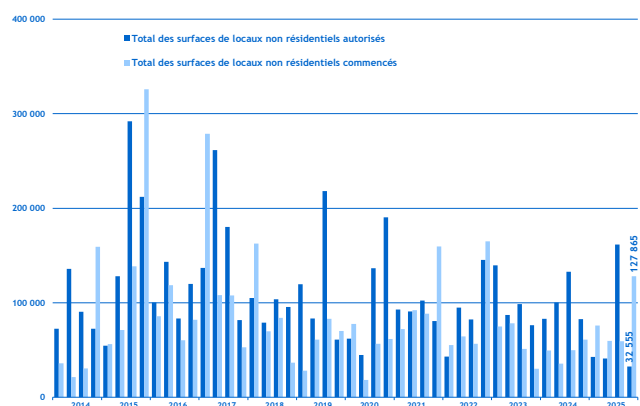
### Construction de locaux

(dernières données : 4<sup>e</sup> trimestre 2025)

Au 4<sup>e</sup> trimestre 2025, l'activité de construction de locaux d'entreprises à Paris a évolué de manière contrastée.

Les surfaces autorisées à construire (32 555 m<sup>2</sup>) ont ainsi chuté de 60,7 % sur un an et de 46,8 % par rapport à fin 2019 (i.e. avant la crise sanitaire).

À l'inverse, les mises en chantier (127 865 m<sup>2</sup>) ont augmenté de 109,4 % sur un an et de 82,1 % par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2019.



Source : Sit@del2 / en m<sup>2</sup>