



### L'incertitude mondiale freine l'activité francilienne

L'incertitude qui persiste au niveau mondial a continué à peser sur l'économie francilienne au 4<sup>e</sup> trimestre 2025. L'immobilier et la construction sont notamment toujours à la peine. Parallèlement, le nombre de défaillances d'entreprises reste très conséquent : sur l'ensemble de l'année 2025, il a dépassé 16 000 unités en Ile-de-France, contre moins de 11 500 avant la crise sanitaire. Sur le marché du travail, même si l'emploi salarié privé francilien résiste, le taux de chômage régional a augmenté tout au long de 2025 pour atteindre 7,6 % au 4<sup>e</sup> trimestre et est désormais supérieur de 0,9 point à son dernier point bas de début 2023. Malgré tout, le trafic passagers de Paris Aéroport sur l'ensemble de 2025 s'est élevé à 107,0 millions, soit la deuxième performance dans l'histoire des aéroports franciliens, et la fréquentation dans l'hôtellerie francilienne est restée très dynamique.

### La fragilité de la conjoncture économique perdure dans le Val-de-Marne

Comme au plan régional, la conjoncture économique du Val-de-Marne a continué à présenter des signes de fragilité au 4<sup>e</sup> trimestre 2025. Ainsi, même si le nombre de créations d'entreprises dans le département a augmenté de 6,7 % sur un an, le nombre de défaillances d'entreprises a augmenté encore plus (+ 16,0 %) ; parallèlement, le taux de chômage départemental (8,1 %) a augmenté de 0,2 point sur un trimestre et le nombre d'emplois s'est réduit de 0,2 %. La fréquentation hôtelière dans le Val-de-Marne peine toujours à effacer le choc de la pandémie (- 12,3 % par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2019) ; parallèlement, les surfaces de locaux non résidentiels autorisés à construire ont diminué de 28,2 % sur un an mais les mises en chantier ont augmenté de 39,2 % sur un an.

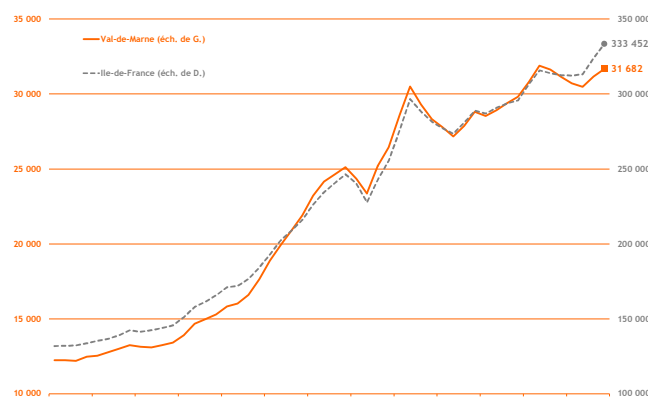
### Démographie d'entreprises

#### ■ Créations d'entreprises

(dernières données : 4<sup>e</sup> trimestre 2025)

8 215 créations d'entreprises ont été recensées dans le Val-de-Marne au 4<sup>e</sup> trimestre 2025 ; ainsi, comparativement au 4<sup>e</sup> trimestre 2024, leur volume a augmenté de 6,7 %.

Les nouveaux micro-entrepreneurs ont continué à représenter la plus large part de ces créations (68,6 % fin 2025) et ont augmenté de 8,5 % sur un an de manière plus marquée que les créations « classiques » (+ 3,0 %).

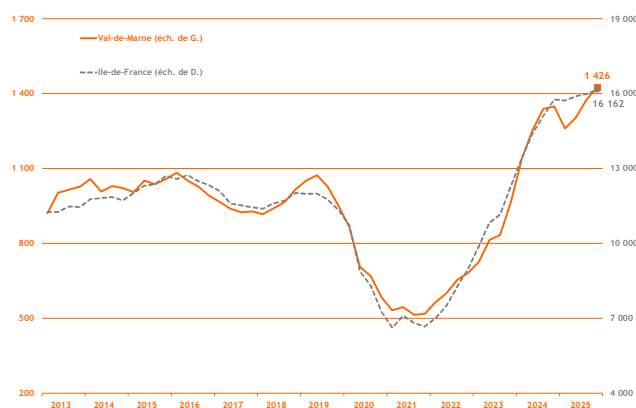


Source : Insee - Ile-de-France / cumul sur 4 trimestres glissants

#### ■ Défaillances d'entreprises

(dernières données : 4<sup>e</sup> trimestre 2025)

Dans le Val-de-Marne, le nombre de défaillances d'entreprises s'est élevé à 362 au 4<sup>e</sup> trimestre 2025 (soit 1 426 sur l'ensemble de 2025) ; ce volume s'est avéré supérieur de 16,0 % à celui du 4<sup>e</sup> trimestre 2024 (contre une hausse cantonnée à 4,1 % au plan régional). Certains secteurs restent très fragiles, notamment ceux affectés plus spécifiquement par les coûts élevés de l'énergie ou par les difficultés de remboursement des PGE.



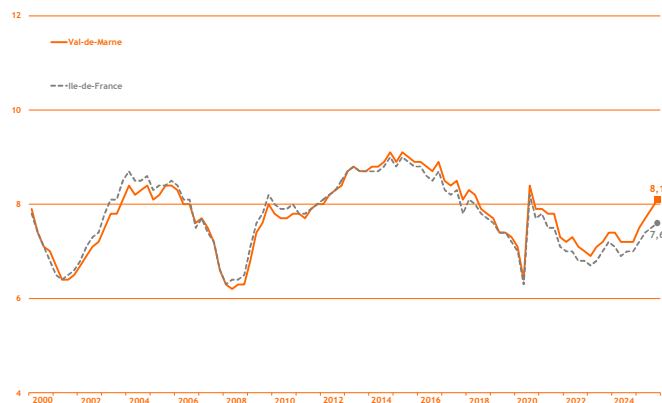
Source : Banque de France / cumul sur 4 trimestres glissants

## ■ Taux de chômage

(dernières données : 4<sup>e</sup> trimestre 2025)

Au 4<sup>e</sup> trimestre 2025, le taux de chômage du Val-de-Marne a crû de 0,2 point par rapport au trimestre précédent pour atteindre 8,1 %.

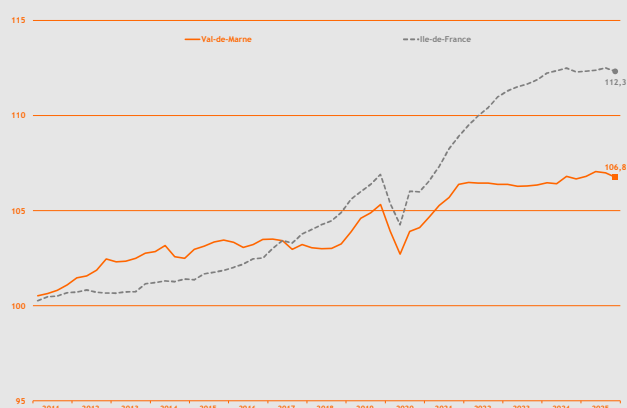
Parallèlement, le taux francilien a augmenté de 0,1 point (à 7,6 %) tandis que le taux en France métropolitaine a progressé de 0,2 point (à 7,7 %).



Source : Insee - Ile-de-France / données cvs / en %

## ■ Emploi

(dernières données : 4<sup>e</sup> trimestre 2025)



Source : Insee Ile-de-France / données cvs / base 100 au 4<sup>e</sup> trimestre 2010

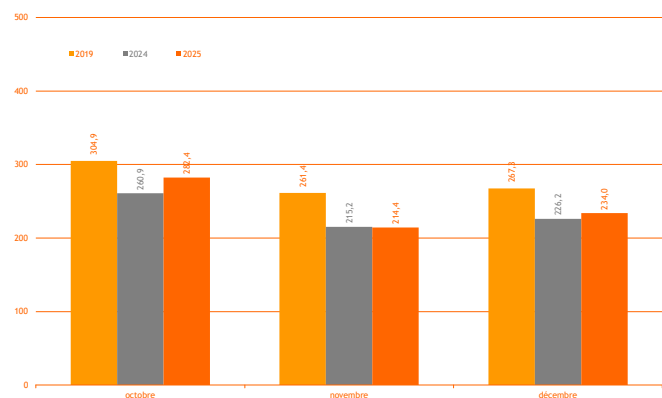
A 552 745 au 4<sup>e</sup> trimestre 2025, le nombre d'emplois salariés dans le Val-de-Marne a diminué de 0,2 % par rapport au trimestre précédent.

Au plan sectoriel, l'emploi départemental a évolué défavorablement dans l'industrie (- 0,2 %), le tertiaire marchand (- 0,3 %) et la construction (- 0,4 %).

## Activité touristique

### ■ Fréquentation hôtelière

(dernières données : décembre 2025)



Source : Insee Ile-de-France / en milliers

Au 4<sup>e</sup> trimestre 2025, le nombre de nuitées hôtelières dans le Val-de-Marne a augmenté de 4,1 % par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2024.

Le déficit par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2019 (i.e. avant la pandémie) ne s'en est pas moins élevé à 12,3 % ; le redressement post-crise sanitaire du secteur touristique est ainsi beaucoup plus difficile dans le Val-de-Marne qu'à Paris (+ 13,5 % par rapport à fin 2019) ou qu'au plan régional (+ 5,5 %).

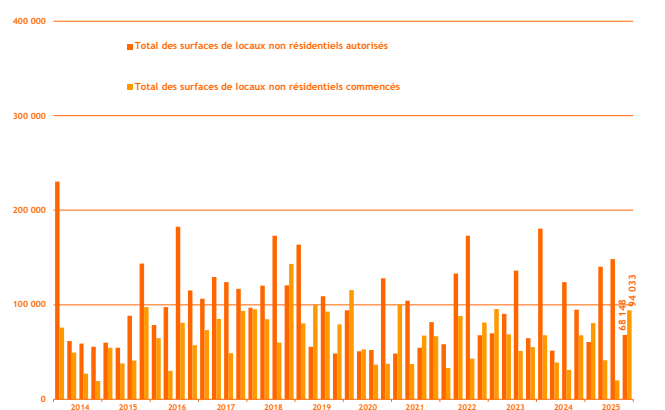
## Construction

### ■ Construction de locaux

(dernières données : 4<sup>e</sup> trimestre 2025)

Au 4<sup>e</sup> trimestre 2025, les surfaces de locaux non résidentiels autorisés à la construction dans le Val-de-Marne ont atteint 68 148 m<sup>2</sup>, soit une baisse 28,2 % comparativement au 4<sup>e</sup> trimestre 2024 mais une hausse de 40,8 % par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2019. Les surfaces de locaux mis en chantier ont atteint 94 033 m<sup>2</sup> et ont augmenté de 39,2 % sur un an et de 18,8 % comparativement au 4<sup>e</sup> trimestre 2019.

Ainsi, le secteur de la construction semble ainsi se relever malgré un contexte économique particulièrement défavorable.



Source : Sit@del2 / en m<sup>2</sup>