

PATRIMOINE : UN SECTEUR STRUCTURÉ, AUX ÉTABLISSEMENTS ET AUX EFFECTIFS EN LÉGÈRE PROGRESSION

Le secteur du patrimoine est constitué des activités suivantes :

- 9101Z Gestion des bibliothèques et des archives
- 9102Z Gestion des musées
- 9103Z Gestion des sites et monuments historiques et des attractions touristiques similaires

Un secteur de taille modeste marqué par une progression des établissements employeurs

En 2025, le patrimoine compte 433 établissements en Île-de-France, soit moins de 1 % du total des établissements des ICC franciliennes. Il constitue ainsi le plus petit secteur étudié en nombre d'établissements. 61 % de ces établissements sont situés à Paris.

Nombre d'établissements par département en 2025

Département	75	77	78	91	92	93	94	95	Total IDF
Nombre d'établissements	264	17	30	16	35	35	28	8	**433**
Part du département / Total IDF	61 %	4 %	7 %	4 %	8 %	8 %	6 %	2 %	100 %

Source : ACOSS, 2025

Nombre d'établissements par activité en 2025

Activité	Établissement
9101Z Gestion des bibliothèques et des archives	136
9102Z Gestion des musées	207
9103Z Gestion des sites et monuments historiques et des attractions touristiques similaires	90
Total Patrimoine	**433**

Source : ACOSS, 2025

Le secteur se distingue par une proportion de structures sans salarié moins grande (57 %) que la plupart des autres secteurs des ICC. Cela traduit une organisation davantage tournée vers l'emploi salarié.

Cependant, le secteur du patrimoine ne représente quand même qu'une part très marginale des établissements employeurs des ICC puisqu'avec 185 établissements employeurs en 2025, il ne pèse que pour 1 % de cette catégorie en Île-de-France. Parmi les établissements employeurs, 68 % sont situés à Paris.

Nombre d'établissements employeurs par département

Département	75	77	78	91	92	93	94	95	Total général
Nombre d'établissements 2025	125	10	17	4	9	11	6	3	**185**
Part département /IDF	68 %	5 %	9 %	2 %	5 %	6 %	3 %	2 %	100 %

Source : ACOSS, 2025

Depuis 2015, le nombre d'établissements employeurs du secteur dans la région a progressé de manière modérée, soit + 9 %. Cette progression est portée par l'ensemble des activités, à l'exception de la gestion des sites et monuments historiques (NAF 9103Z), en léger recul (- 3 %). La gestion des bibliothèques et des archives (NAF 9101Z) enregistre la plus forte hausse du secteur, avec + 21 %.

Nombre d'établissements employeurs, évolution 2015-2025

Activité	Nombre d'établissements 2015	Nombre d'établissements 2025	Évolution
9101Z Gestion des bibliothèques et des archives	34	41	21 %
9102Z Gestion des musées	72	82	14 %
9103Z Gestion des sites et monuments historiques et des attractions touristiques similaires	64	62	- 3 %
Total Patrimoine	**170**	**185**	**9 %**

Source : ACOSS, 2025

Une stabilité de l'emploi dans un secteur très fortement concentré à Paris

Le secteur emploie 5 237 salariés en 2025 en Île-de-France, soit 2 % des effectifs franciliens des ICC. 89 % des salariés du secteur travaillent à Paris, c'est l'une des concentrations parisiennes les plus fortes de tous les secteurs des ICC, qui est expliquée par la forte concentration en patrimoine historique de la capitale.

Effectifs salariés par département en 2025

Département	75	77	78	91	92	93	94	95	Total général
Effectifs salariés	4 647	110	200	10	46	172	23	29	**5 237**
Part département / total IDF	89 %	2 %	4 %	0 %	1 %	3 %	0 %	1 %	100 %

Source : ACOSS, 2025

Depuis 2015, les effectifs salariés du secteur ont progressé de + 3 %, passant de 5 065 à 5 237 salariés. Cette évolution est très modeste comparée aux fortes variations observées dans d'autres secteurs des ICC. Cette stabilité globale masque cependant des trajectoires différentes selon les activités.

La gestion des bibliothèques et des archives (NAF 9101Z) enregistre la plus forte progression du secteur avec + 39 %, suivie par la gestion des sites et monuments historiques (NAF 9103Z) avec + 16 %. À l'inverse, la gestion des musées (NAF 9102Z) recule légèrement (- 2 %).

Effectifs salariés, évolution 2015-2025

Code Naf	Activité	2015	2025	Évolution
9101Z	Gestion des bibliothèques et des archives	280	388	39 %
9102Z	Gestion des musées	3 866	3780	- 2 %
9103Z	Gestion des sites et monuments historiques et des attractions touristiques similaires	919	1069	16 %
	Total Patrimoine	**5 065**	**5 237**	**3 %**

Source : ACOSS, 2025

A Paris, ce sont le 19ème (23 % des effectifs parisiens), le 1er (22 %), et le 7me arrondissement (10 %) qui concentrent le plus de salariés du secteur.

Un taux de créations d'entreprises tiré par la gestion des sites et monuments historiques

En 2025, 76 entreprises ont été créées dans le secteur du patrimoine en Île-de-France. 58 % de ces créations ont eu lieu à Paris, où le taux de création (32 %) est légèrement plus élevé que la moyenne régionale (31 %). Les créations sont avant tout portées par la gestion des sites et monuments

historiques dont le taux de création (36 %) est nettement plus élevé que la moyenne régionale du secteur (31 %).

Nombre de créations d'entreprises par département en 2025

Code NAF	Activité	75	77	78	91	92	93	94	95	Total général
9101Z	Gestion des bibliothèques et des archives	13		2		3	4		2	24
9102Z	Gestion des musées	26			1	6	4	4	1	42
9103Z	Gestion des sites et monuments historiques et des attractions touristiques similaires	5	1	2				2		10
	Total créations Patrimoine	**44**	**1**	**4**	**1**	**9**	**8**	**6**	**3**	**76**
	Taux de création	32 %	14 %	31 %	8 %	35 %	33 %	27 %	60 %	31 %

Source : Insee, SIDE, 2025

Taux de création d'entreprises par activité du secteur du Patrimoine en 2025

	Activité	Taux de création
9101Z	Gestion des bibliothèques et des archives	25 %
9102Z	Gestion des musées	34 %
9103Z	Gestion des sites et monuments historiques et des attractions touristiques similaires	36 %
	Total créations Patrimoine	**31 %**

Source : Insee, SIDE, 2025