



CALCUL ET ANALYSES DES ÉCARTS : LE SUIVI BUDGETAIRE

Objectifs

- ▶ S'assurer que l'activité réelle de l'entreprise est conforme à ce qui a été budgété
- ▶ Analyser les écarts pour alerter, anticiper et décider

Public

- ▶ Toute personne souhaitant mettre en œuvre un contrôle de gestion ou actualiser ses connaissances

Intervenant

- ▶ Ancien responsable puis directeur administratif et financier au sein de plusieurs entreprises. Aujourd'hui à son propre cabinet comptable.

Notre + pédagogique

- ▶ La méthode pédagogique est essentiellement participative et interactive, elle favorise le partage d'expériences et de questions opérationnelles soulevées par les participants
- ▶ Les apports sont théoriques et pratiques

Dates et durée

2 jours **2016 : 17 et 31 mars • 28 avril et 24 mai
19 sept et 10 oct • 24 nov et 12 déc**

Horaires

9h00 - 17h00

Lieu*

IFA DELOROZOY

7 avenue des Trois-Peuples
78180 Montigny-le-Bretonneux
St Quentin-en-Yvelines
Parking gratuit à disposition

ESSYM

44 rue Patenôtre
78120 Rambouillet
Parking gratuit à disposition
**Selon inscriptions*

Coût/stagiaire

1 200 € net de taxe
Support pédagogique
et pauses-café inclus.

ESSYM

ECOLE SUPERIEURE
DES SYSTEMES
DE MANAGEMENT

une école de la



Programme

A quoi sert le suivi budgétaire ?

- ▶ Mettre en évidence les écarts entre le réalisé et le budgété
- ▶ Outil de pilotage qui pourra être révisé
- ▶ Anticiper et rectifier

Comment rendre utile le suivi budgétaire ?

- ▶ Pertinence et cohérence des données mesurées et des écarts en découlant
- ▶ Choisir la périodicité des suivis
- ▶ Comment produire un état lisible et exploitable

Calculer et analyser les écarts

- ▶ Une démarche structurée mettant en évidence l'origine de l'écart favorable ou défavorable
- ▶ Application de cette démarche aux ventes et aux dépenses

Révision des prévisions initiales pour un meilleur pilotage de l'organisation (ou atterrissage, forecast)

- ▶ Règle du 20/80 pour une optimisation du temps et des ressources allouées à cet exercice. Le forecast ne remplace pas le budget initial, qui reste la référence
- ▶ Utilité des révisions de prévisions (Re-prévisions)
- ▶ Intervenants à impliquer
- ▶ Forme à adopter
- ▶ Actions correctives à mener

Méthodes et outils

- ▶ Méthode active et participative qui privilégie les solutions concrètes
- ▶ Une démarche et des outils directement réutilisables en entreprise
- ▶ Expérimentation sur une étude de cas qui sert de fil conducteur à la démarche

Bilan de la journée et évaluation de la formation

Cette formation a retenu votre intérêt, vous souhaitez vous inscrire : remplissez le bulletin d'inscription joint à cette fiche et renvoyez-le à **Audrey CHAUVET**.

Par courrier :

IFA DELOROZOY
7 avenue des Trois-Peuples
Montigny-le-Bretonneux
78067 Saint-Quentin-en-Yvelines Cedex

Par mail :

achauvet@ifadelorozoy.fr

Pour plus d'information :

01 30 48 80 88
www.essym.fr
www.ifa.delorozoy.fr

ECOLE SUPERIEURE
DES SYSTEMES
DE MANAGEMENT

une école de la

CCI PARIS ILE-DE-FRANCE