



INSTRUMENTS DE GESTION ET DE PILOTAGE

Les budgets et les tableaux
de bord

Objectifs

- ▶ Améliorer sa connaissance des outils de pilotage à la disposition des entreprises
- ▶ Savoir élaborer un budget, le comparer au réalisé et en tirer des écarts pertinents
- ▶ Savoir identifier ses indicateurs de performance et mettre en place des tableaux de bord

Public

- ▶ Toute personne souhaitant mettre en place des outils de pilotage

Intervenant

- ▶ Ancien responsable puis directeur administratif et financier au sein de plusieurs entreprises. Aujourd'hui à son propre cabinet comptable

Notre + pédagogique

- ▶ La méthode pédagogique est essentiellement participative et interactive, elle favorise le partage d'expériences et de questions opérationnelles soulevées par les participants
- ▶ Les apports sont théoriques et pratiques

Dates et durée

2 jours **2016 : 14 et 31 mars • 2 et 16 juin**
13 oct et 24 nov • 8 et 17 déc

Horaires

9h00 - 17h00

Lieu*

IFA DELOROZOY

7 avenue des Trois-Peuples
78180 Montigny-le-Bretonneux
St Quentin-en-Yvelines
Parking gratuit à disposition

ESSYM

44 rue Patenôtre
78120 Rambouillet
Parking gratuit à disposition
**Selon inscriptions*

Coût/stagiaire

1 100 € net de taxe
Support pédagogique
et pauses-café inclus.

ESSYM

ECOLE SUPERIEURE
DES SYSTEMES
DE MANAGEMENT

une école de la



Programme

Les budgets et tableaux de bord comme instruments de pilotage

Construire et exploiter un budget

- ▶ Le budget : étape fondamentale de la mise sous contrôle d'une activité
- ▶ Le budget : instrument de dialogue
- ▶ Les méthodes prévisionnelles
- ▶ Communiquer sur les écarts pertinents relevés

Construire et faire vivre le tableau de bord

- ▶ Les bons objectifs et les indicateurs pertinents
- ▶ Etapes clés pour rechercher des indicateurs de performances pertinents
- ▶ Etapes clés pour rechercher des indicateurs de pilotage pertinents
- ▶ Les facteurs fondamentaux de succès de la mise en œuvre de tableaux de bord
- ▶ Qui élabore les tableaux de bord ?
- ▶ Inconvénients des tableaux de bord

Méthodes et outils

- ▶ Méthode active et participative qui privilégie les solutions concrètes
- ▶ Une démarche et des outils directement réutilisables en entreprise
- ▶ Expérimentation sur une étude de cas qui sert de fil conducteur à la démarche

Bilan de la journée et évaluation de la formation

Cette formation a retenu votre intérêt, vous souhaitez vous inscrire :
remplissez le bulletin d'inscription joint à cette fiche et renvoyez-le au **Service Formation Continue**.

Par courrier :

IFA DELOROZOY
7 avenue des Trois-Peuples
Montigny-le-Bretonneux
78067 Saint-Quentin-en-Yvelines Cedex

Par mail :

formationcontinue@essym.fr

Pour plus d'information :

01 30 48 80 88
www.essym.fr
www.ifa.delorozoy.fr

ECOLE SUPERIEURE
DES SYSTEMES
DE MANAGEMENT

une école de la