



Cette formation permet de mesurer l'impact de ses décisions sur la santé financière de son activité

## OBJECTIFS

- Comprendre les principaux documents comptables de synthèse (bilan, compte de résultat)
- Identifier les forces, les faiblesses, les zones de risque
- Prévoir les résultats et la trésorerie (frais fixes, frais variables, seuil de rentabilité...)
- Optimiser ses ressources financières

## PUBLIC

Dirigeants, Managers, « Business Developers », chefs de projets

## PRE-REQUIS

Etre en situation d'analyser la rentabilité de ses activités de ses activités

## PILOTER SES ACTIVITES

### DUREE

3 jours

### DATES

18, 19 avril et 22 juin 2016

## PROGRAMME

### 1. Détermination des résultats

- La structure du compte de résultat
- Les différentes marges : Marge Brute, Valeur Ajoutée, seuil de rentabilité...
- L'analyse de la rentabilité : les différents niveaux de résultat (EBE, résultat d'exploitation, résultat financier)
- Le calcul et les enjeux de la capacité d'autofinancement
- Les ratios clés afin de mesurer les forces et faiblesses et la performance de l'entreprise

### 2. Analyse de la santé financière

- La structure du bilan : capitaux propres, actif immobilisé, actif circulant
- Le bilan fonctionnel : le haut et le bas de bilan
- Le calcul et l'interprétation du fonds de roulement net global, du besoin en fond de roulement et de la trésorerie nette
- Les ratios financiers d'endettement, de solvabilité, de trésorerie, de BFR...

### 3. Réalisation d'une analyse financière globale tirée d'un cas réel d'entreprise

- Mettre en œuvre une démarche structurée simple
- Conclusion de l'analyse en structurant les points faibles et les points forts
- Evaluer les risques

## LES POINTS FORTS

Une animation participative avec alternance d'apports théoriques et pratiques

Les cas pratiques et le cas de synthèse, peuvent être réalisés à partir de documents apportés par les participants

Cette formation peut être complétée par «METTRE EN PLACE SES OUTILS DE PILOTAGE»